



„Współczesne wyzwania komunikacji społecznej w leśnictwie”

Partycypacja społeczna, a koszty prac urzędniowych

- *Controlling w przedsiębiorstwie urządzania lasu*

JANUSZ BAŃKOWSKI



ZDZISŁAW KES



Koźbrzeg, 26-28 listopada 2025 r.



Rozwój metod urządzania lasu



Definitywne (1957)	I rewizja (1970)	II rewizja (1980)	III rewizja (1994)	IV rewizja (2003)	V rewizja (2012)
Pierwsza IUL; Mapy 1 : 5 000; Szacunek zasobn;	Inwent siedlisk; KO, KdO; Strefy uszkodzeń;	M. statystyczne; Mechanizacja; Prace inżynierj;	POP; LMN; Teledetekcja;	Kołowe powierzchnie; SOOŚ;	Martwe drzewa; Pożądany kierunek r.z.d.;

Lasy grupy I

Lasy grupy II

Lasy rezerwat.

Lasy przerębowe

Regulacja użytkowania rębego wg gospodarstw



Gospodarstwo specjalne

Gospodarstwo lasów gospodarczych (zrębowe, przerębowo-zrębowe, przerębowe)

Gospodarstwo lasów ochronnych

Gosp. przebudowy



"Idą pod topór chroniące nas sosny, dęby i brzozy". Mieszkańcy walczą o Las Mokrzański



Do: Regionalna Dyrekcja Lasów Państwowych we Wrocławiu; Nadleśnictwo Miękinia; Rada Miasta Wrocławia; Prezydent Wrocławia Jacek Sutryk; Wójt Gminy Miękinia Jan Grzegorzyn

Ratujmy Las Mokrzański!

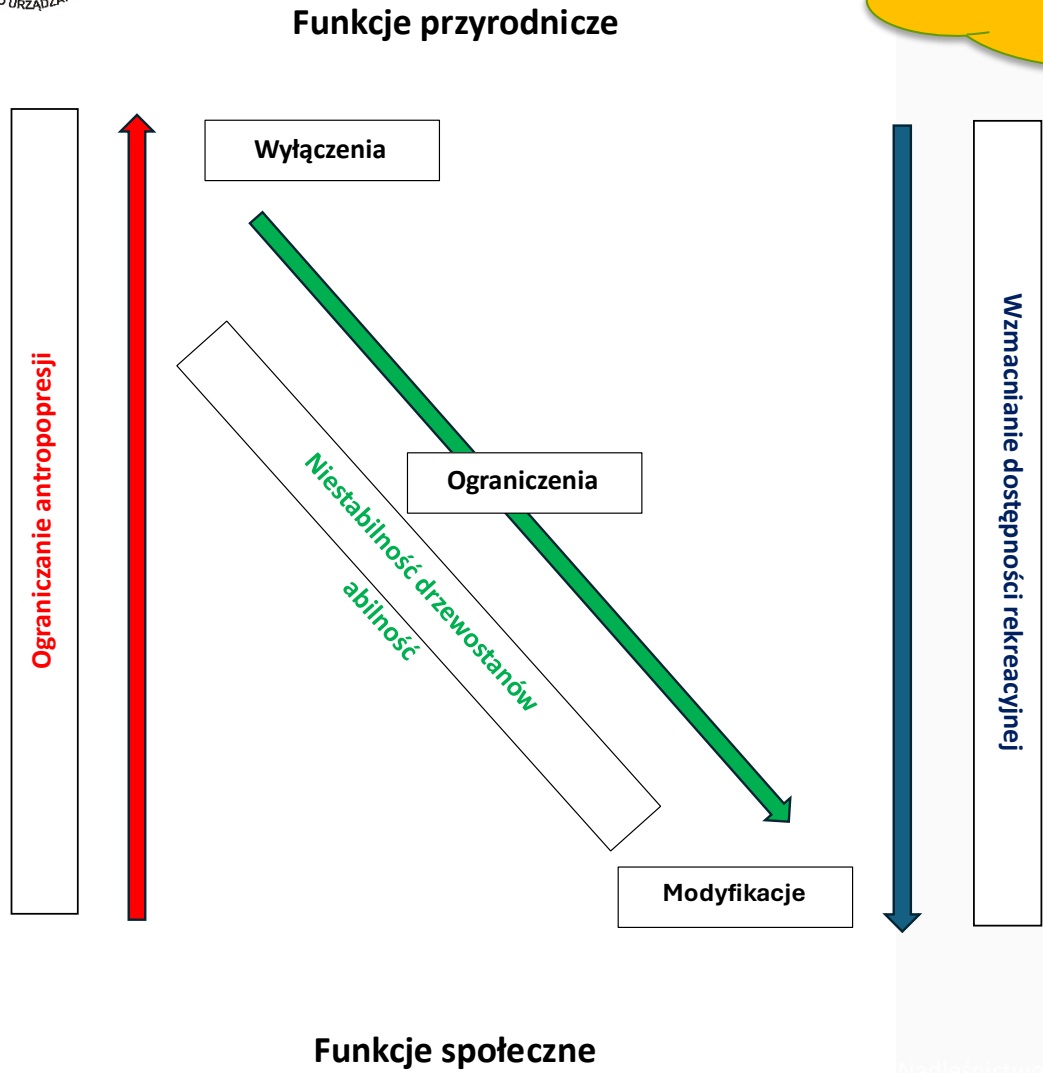
Kampanię utworzył(a)
Robert Suligowski ✉



Deklaracja w sprawie Lasu Mokrzańskiego: „ ... wyrażamy wolę współdziałania ... w celu wypracowania wspólnie planu zagospodarowania tego obszaru leśnego na lata 2022-2031 w sposób należyty uwzględniający i równoważący potrzeby przyrodnicze, społeczne i gospodarcze ...”



Zróźnicowanie ..
- Podział gospodarczy ...



- Wzmacnianie funkcji przyrodniczych
- Ocena stabilności drzewostanów
- Wzmacnianie funkcji społecznych
- Wzmacnianie funkcji produkcyjnych

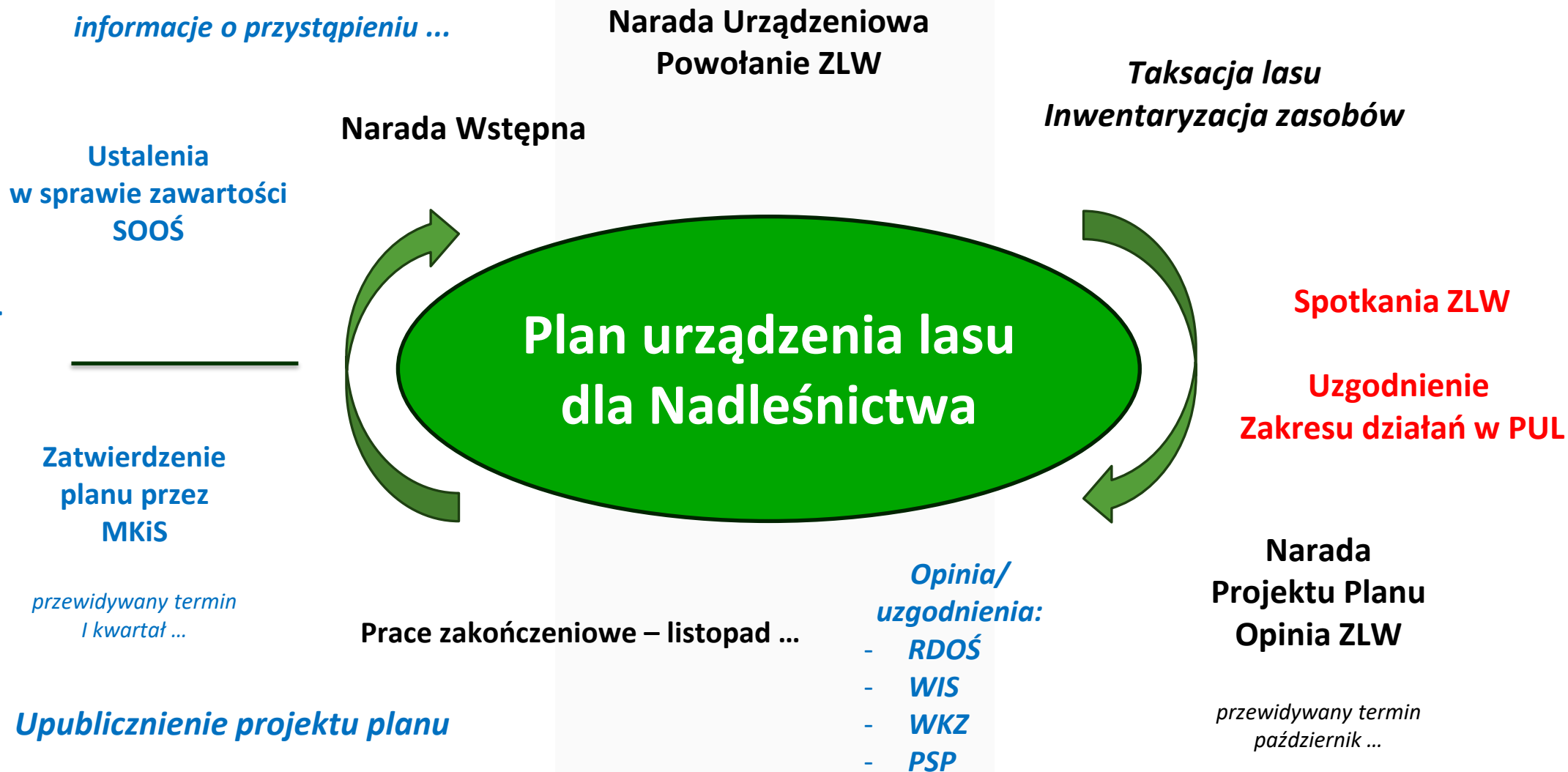


Harmonogram tworzenia planu urządzania lasu

FORMALNE KONSULTACJE

BIP i lokalna prasa

DIALOG SPOŁECZNY





ROZDZIAŁ VIII. ORGANIZACJA PRAC Z ZAKRESU SPORZĄDZANIA PROJEKTU PLANU URZĄDZENIA LASU DLA NADLEŚNICTWA ORAZ WYMAGANIA DOTYCZĄCE UDZIAŁU SPOŁECZEŃSTWA I ZATWIERDZANIA TEGO PLANU

...

2. Partycypacja społeczna i konsultacje projektu planu urządzania lasu (§ 163 – 167)

... przeprowadzenie konsultacji, uzgodnień oraz opiniowania w zakresie:

- 1) wykonania SOOŚ wraz z prognozą ...;
- 2) zapewnienia udziału społeczeństwa w procesie podejmowania decyzji ...;
- 3) przeprowadzenia uzgodnień ... przypadku określonym w art. 28 ust. 11 i 11a UoOP.



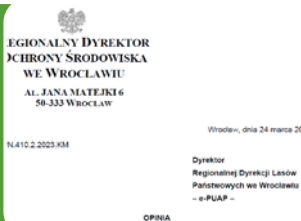
Postępowanie w sprawie SOOŚ



1) uzgodnienie, pomiędzy RDLP i RDOŚ: zakresu i stopnia szczegółowości informacji wymaganych w prognozie oddziaływania projektu planu urządzania lasu na środowisko i na obszary Natura 2000.



2) sporządzenie prognozy oddziaływania ustaleń projektu planu urządzania lasu na środowisko i na obszary Natura 2000.



3) uzyskanie od RDOŚ opinii dotyczącej projektu planu urządzania lasu oraz prognozy oddziaływania ustaleń projektu planu urządzania lasu na środowisko i na obszary Natura 2000.



4) zapewnienie udziału społeczeństwa w postępowaniu poprzez dostęp do informacji oraz udział w spotkaniach organizowanych w toku prac urzędniowych.



Dialog społeczny

Informacja o rozpoczęciu prac nad projektem / upubliczniane protokoły / uwagi do założeń / uwagi do projektu

Narada Wstępna

Narada Urzędzeniowa

Narada Projektu Planu

ZESPÓŁ LOKALNEJ WSPÓŁPRACY

CZYM JEST

- Forum dialogu społecznego identyfikujące interesariuszy PUL.

SKŁAD

- Samorządy;
- Organizacje;
- Otoczenie leśno-drzewne.

FUNKCJE

Konsultacje - opiniowanie:
- Założenia do PUL;
- Lasy społeczne;
- Turystyka i rekreacja.

ZNACZENIE

- Wsparcie Nadleśniczego;
- Większa transparentność;
- Diagnoza konfliktów.



**Idealny
las społeczny,
obraz
wygenerowany
przez AI**

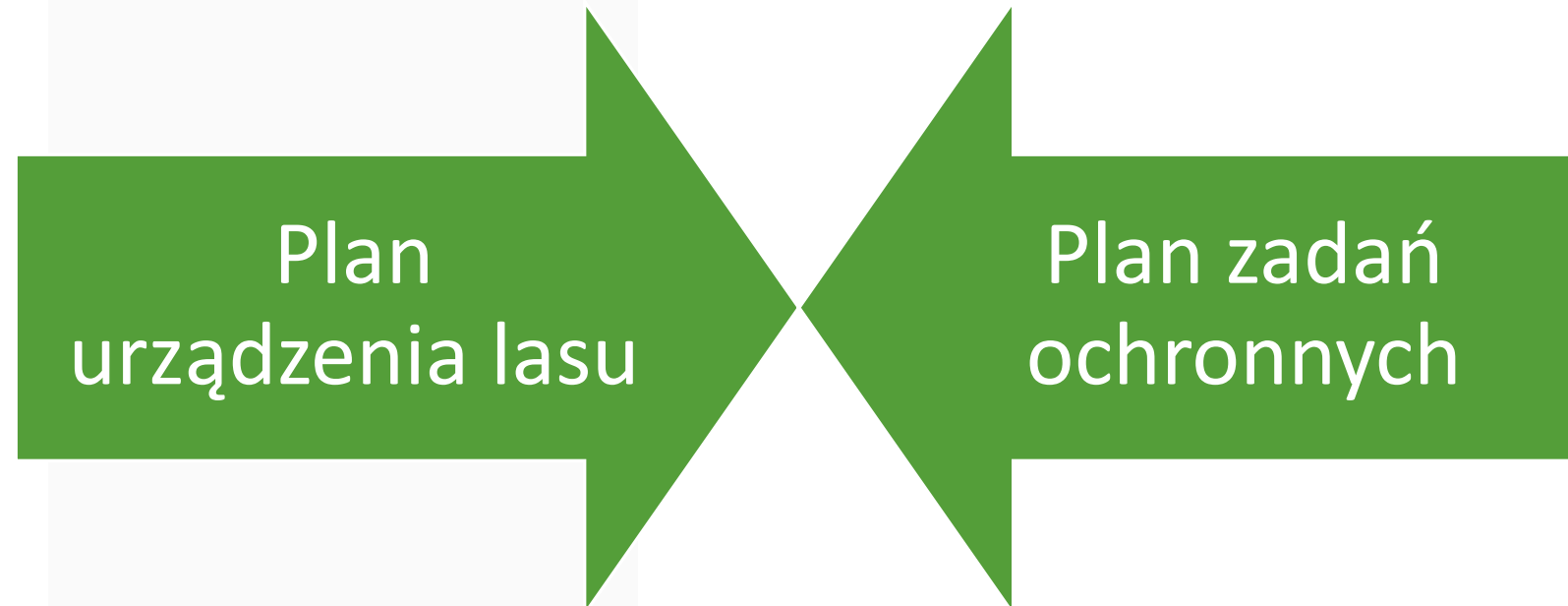




Działania ochronne w PUL

Przeprowadzenie uzgodnień w sprawie planowania **zadań ochronnych** w odniesieniu do przedmiotów ochrony w obszarach Natura 2000 na gruntach w zarządzie PGL Lasy Państwowe ... obejmuje:

- 1) wystąpienie do RDOŚ;
- 2) uzyskanie postanowienia;





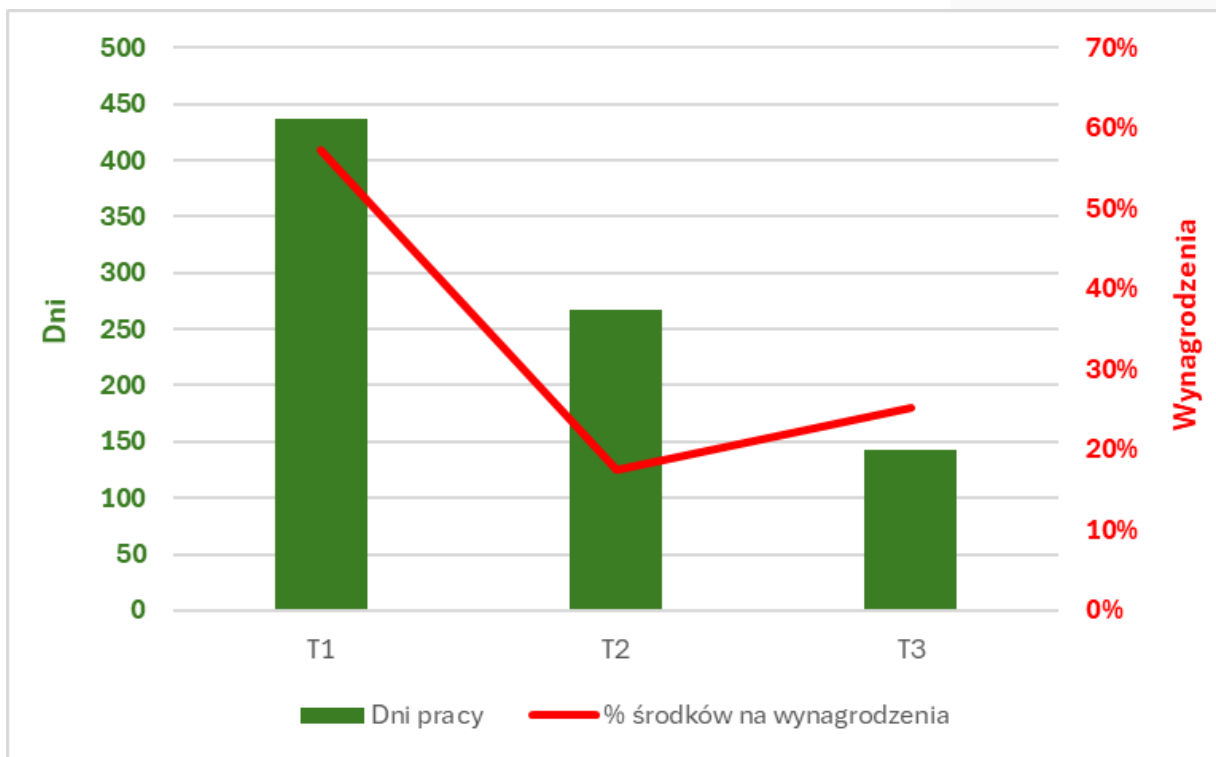
Projekt ustawy o zmianie ustawy o lasach oraz ustawy o ochronie przyrody



Działania	Terminy, wg obowiązującej IUL	Uwzględnienie planowanych zmian w Ustawie o lasach
Ogłoszenie w BIP ...	Początek 8 roku	Początek 7 roku
Narada Wstępna	I, II kwartał 8 roku	I, II kwartał 7 roku
Narada Urzędzeniowa	I kwartał 9 roku	I kwartał 8 roku
Narada Projektu Planu	15 października 10 roku	30 maja 10 roku
Wystąpienie o zatwierdzenie	Koniec 10 roku	Do 30 września 10 roku
Organy opiniujące / uzgadniające	RDOŚ, PWIS, WKZ, WKPSP	RDOŚ, WKZ, WKPSP RZGW, PK, RG, RN-SLKP, organ wojskowy, UM – w zakresie własności



Pracochłonność prac urzędniowych – 1 440 dni*



Prace terenowe 847 dni

T1 - Taksacja lasu

T2 - Inwentaryzacja zasobów drzewnych

T3 - Organizacja i kontrola prac



Prace kameralne 594 dni

K1 - Aktualizacja geobazy

K2 - Prace analityczno-planistyczne

K3 - Prace edycyjne

* roboczo dni dla nadleśnictwa 20 tys. ha.



Controlling w przedsiębiorstwie urządzania lasu



- Istota controllingu
- Geneza wdrożenia controllingu w BULiGL O. Brzeg
- Budowa systemu informacyjnego controllingu prac urzędzeniowych (SIK.PU)
 - Charakterystyka źródeł danych
 - Proces przetwarzania danych
 - Raportowanie



Istota controllingu

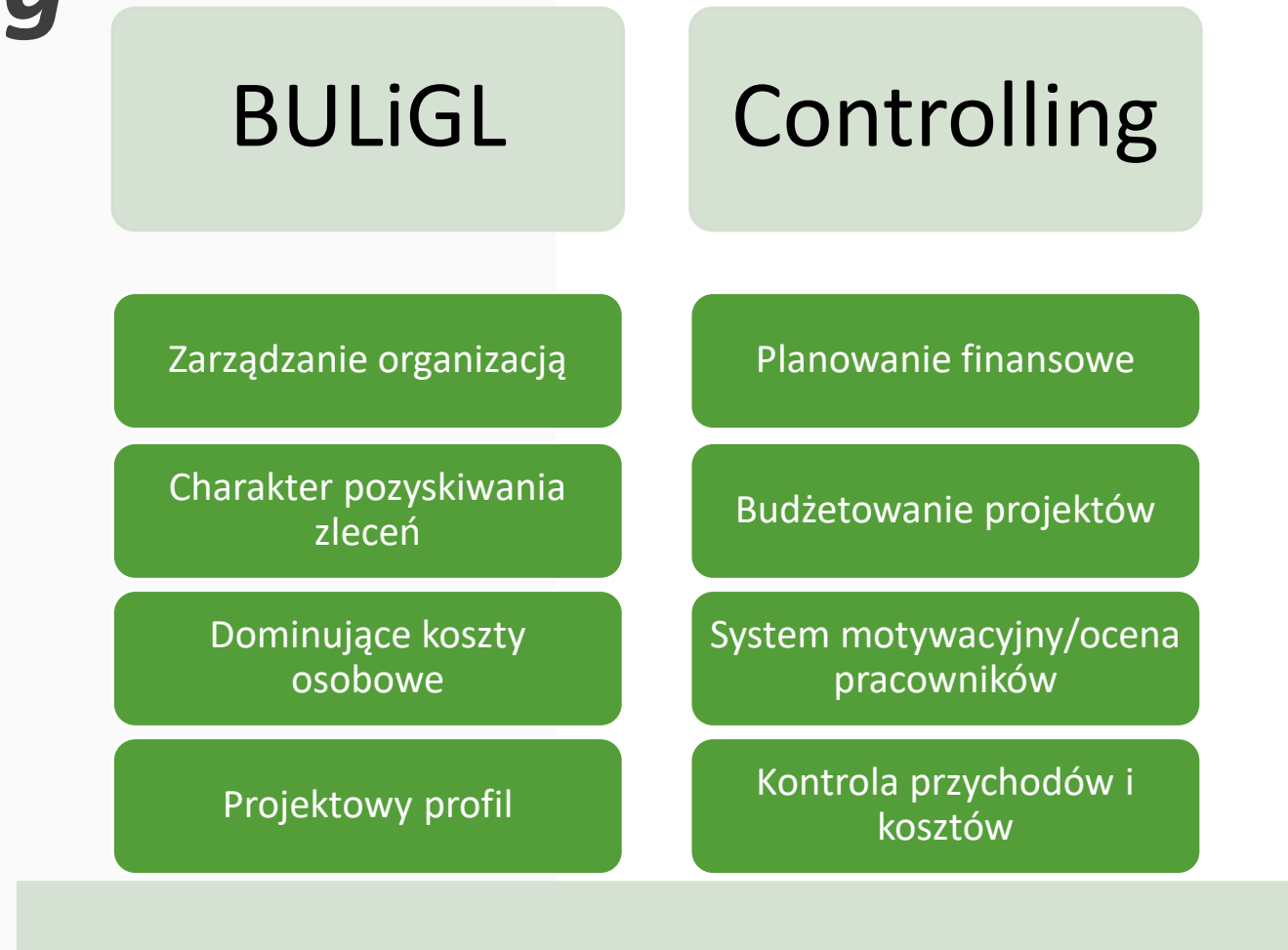


Controlling jako sposób myślenia

- Orientacja na cele
- Orientacja na przyszłość
- Orientacja na racjonalność decyzyjną
- Orientacja na informacje o realizacji celów
- Orientacja na wykorzystywanie sprzężeń zwrotnych i wyprzedzających
- Orientacja na podejście systemowe



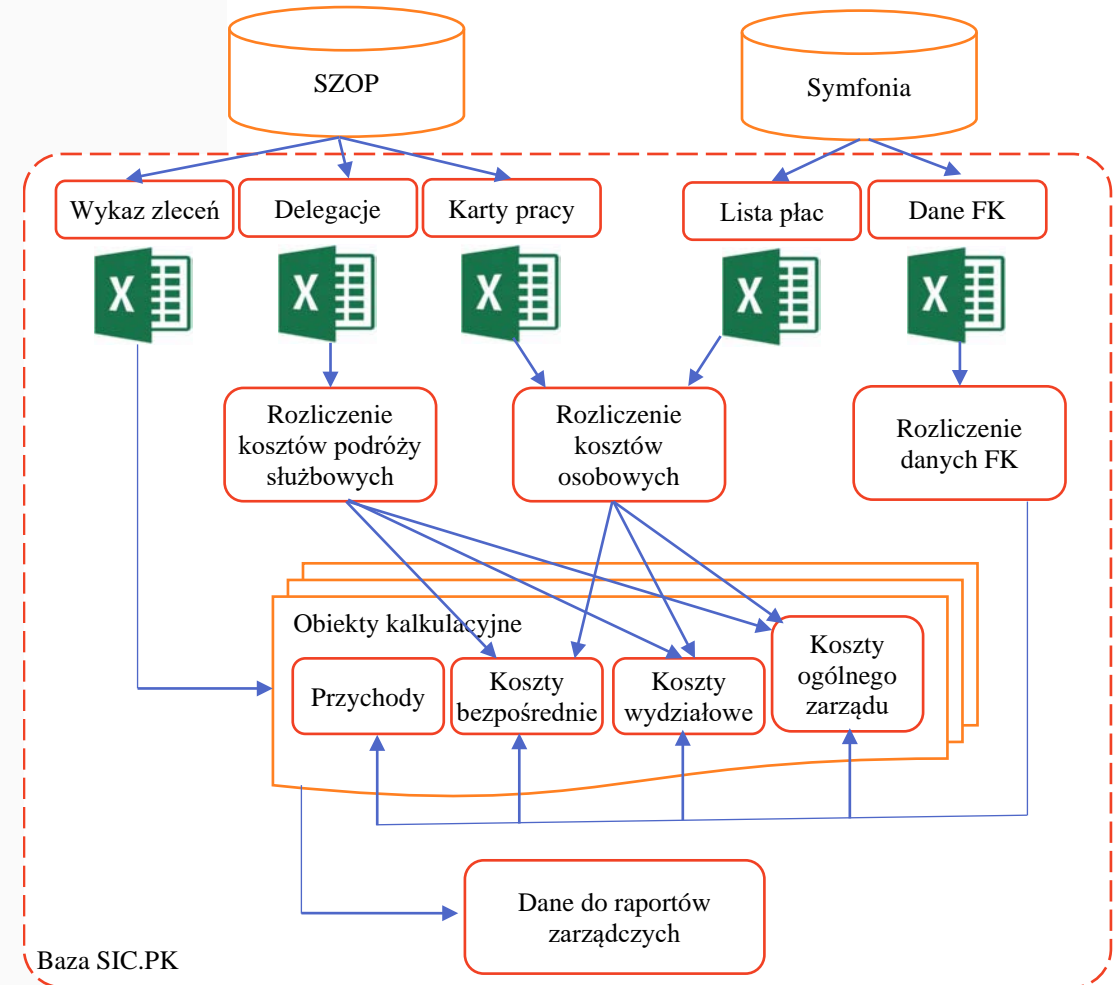
Geneza wdrożenia controllingu w BULiGL O. Brzeg





Budowa systemu informacyjnego controllingu prac urzędniowych

- Charakterystyka źródeł danych
- Proces przetwarzania danych
- Raportowanie





Raportowanie



1. Przychody i koszty
2. Wskaźniki wydajnościowe
3. Dokonania pracowników
4. Wyniki zleceń
5. Przesunięcia w czasie terminów
6. Wykorzystanie limitów kilometrów
7. Zaawansowanie prac
8. Porównanie wykonania z planem



Przychody i koszty

Rok		Etap		Raport		K P I	Wartość sprzedażna (zł)		
2022	2019	1	2	przychodowo-kosztowy			1 328 004		
2023	2024	3	4	Objekt: PUL - Nadl. ABC			Koszty osobowe [zł] 509 882		
		5	6	Nr zlecenia 2022/0034/PUL			Liczba jed. 194 234		
								Liczba [h] 8 159	
Numer zlecenia		Pracownik	Kategorie	Okres	Jednostka	Liczba jed.	Liczba [h]	Koszty osobowe [zł]	Wartość sprzedażna (zł)
2022/0034/...	2022/0035/...	Pracownik 03	1. Taksacja lasu	2022-11	ha	135	24	1 095	2 566
2022/0036/...	2022/0037/...		1. Taksacja lasu	2023-01	ha	298	4	221	566
2022/0038/...	2022/0072/...		2. Aktualizacja geobazy	2023-01	ha	298	4	126	322
2022/0073/...		Pracownik 06	1. Taksacja lasu	2022-08	ha	520	72	4 165	9 885
			1. Taksacja lasu	2022-12	ha	1 040	16	761	1 976
		Pracownik 09	2. Aktualizacja geobazy	2023-02	ha	2 080	16	865	2 246
			2. Aktualizacja geobazy	2023-06	ha	13 200	40	2 303	5 940
		Pracownik 14	4. Opracowanie wyników	2023-01	obiekt	1	24	1 093	2 838
			4. Opracowanie wyników	2023-05	obiekt	1	32	1 540	3 973
			4. Opracowanie wyników	2023-06	obiekt	2	80	3 872	9 988
			4. Opracowanie wyników	2023-07	obiekt	1	16	748	1 930
			4. Opracowanie wyników	2023-08	obiekt	1	16	748	1 930
		Pracownik 17	4. Opracowanie wyników	2023-09	obiekt	1	24	1 126	2 906
			1. Taksacja lasu	2022-05	ha	70	8	502	1 331
			1. Taksacja lasu	2022-06	ha	1 141	88	8 177	21 690
			5. Inne	2022-06	obiekt	1	8	342	0
			1. Taksacja lasu	2022-05	ha	500	48	3 706	9 505
			1. Taksacja lasu	2022-06	ha	1 000	128	7 413	19 010
			1. Taksacja lasu	2022-07	ha	1 016	80	7 532	19 314



Wskaźniki wydajnościowe

Rok		Etap		Raport wydajnościowy		K P I	Wydajność [jed/h]		24,59	
2019 2020 2021 2022		1 2		Objekt: ...			Koszty osobowe rbg [zł/h]		2,65	
2023 2024		3 4		Nr zlecenia (Wszystko)			Koszty osobowe jed. [zł/jed]		2,65	
		5 6								
Numer zlecenia		Pracownik	Kategorie	Okres	Jednostka	Liczba jed.	Liczba [h]	Wydajność [jed/h]	Koszty osob. rbg [zł/h]	Koszty osob. jed. [zł/jed]
2023/0022/... 2023/0036/...		Pracownik 01	1. Taksacja lasu	2023-07	ha	793	144 ▼	5,51 ▲	11,89 ▲	11,89
2023/0037/... 2023/0038/...			1. Taksacja lasu	2023-08	ha	1 327	120 ▼	11,06 ▲	4,56 ▲	4,56
2023/0040/... 2023/0041/...			1. Taksacja lasu	2023-09	ha	2 184	168 ▼	13,00 ▲	4,26 ▲	4,26
			1. Taksacja lasu	2023-10	ha	2 691	64 ▲	42,04 ▼	1,70 ▼	1,70
			1. Taksacja lasu	2023-11	ha	1 286	112 ▼	11,48 ▲	8,30 ▲	8,30
			1. Taksacja lasu	2023-12	ha	1 291	16 ▲	80,69 ▼	1,09 ▼	1,09
			1. Taksacja lasu	2024-01	ha	1 020	16 ▲	63,74 ▼	1,09 ▼	1,09
			1. Taksacja lasu	2024-02	ha	1 165	16 ▲	72,82 ▼	1,07 ▼	1,07
			2. Aktualizacja geobazy	2023-12	ha	6 920	120 ▲	57,67 ▼	0,76 ▼	0,76
			2. Aktualizacja geobazy	2024-01	ha	2 123	144 ▼	14,74 ▼	2,60 ▼	2,60
		2. Aktualizacja geobazy	2024-02	ha	2 900	56 ▲	51,79 ▼	0,76 ▼	0,76	
		5. Inne	2023-07	obiekt	1	16 ▼	0,06 ▲	853,84 ▲	853,84	
		Pracownik 02	1. Taksacja lasu	2023-07	ha	1 226	144 ▼	8,51 ▲	9,79 ▲	9,79
			1. Taksacja lasu	2023-08	ha	1 294	168 ▼	7,70 ▲	9,79 ▲	9,79
			1. Taksacja lasu	2023-09	ha	1 356	160 ▼	8,48 ▲	8,95 ▲	8,95
			1. Taksacja lasu	2023-10	ha	1 270	160 ▼	7,94 ▲	9,79 ▲	9,79
			1. Taksacja lasu	2023-11	ha	1 163	136 ▼	8,55 ▲	10,82 ▲	10,82
			1. Taksacja lasu	2024-01	ha	12 504	128 ▲	97,69 ▼	0,90 ▼	0,90
			2. Aktualizacja geobazy	2024-01	ha	3 126	16 ▲	195,38 ▼	0,52 ▼	0,52
			2. Aktualizacja geobazy	2024-02	ha	12 378	160 ▲	77,36 ▼	1,23 ▼	1,23



Dokonania pracowników



A		B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	
Rok		Jed.		K	P	I	Liczba dni (h)		55 325	Miara						
2020 2021 2022 2023 2024		ha	obiekt	szt.	Koszt jed. (zł/jed)		4,47	Liczba jednostek		1 429 730	Koszt jed. [zł/jed]		Koszt rbg [zł/h]	Koszty osobowe [zł]		
Etap		Raport:			Koszt rbg (zł/h)		115,57	Wartość sprzedażna (zł)		23 119 477	Liczba dni (h)		Liczba jednostek	Wartość sprzedażna (zł)		
1 2 3 5 4 6		Wyniki pracowników			Wydajność (jed/h)		25,8	Koszty osobowe (zł)		6 394 122	Wydajność [jed/h]					
Numer zlecenia		Mc														
		Pracownik	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Podsumowanie	
2022/0034/... 2022/0035/...		Pracownik 07	160,0	168,0	100,0	160,0	120,0	160,0	176,0	96,0	148,0	176,0	144,0	120,0	1 728,0	
2022/0036/... 2022/0037/...		Pracownik 03	160,0	160,0	40,0	144,0	128,0	112,0	160,0	136,0	168,0	176,0	152,0	128,0	1 664,0	
2022/0038/... 2023/0036/...		Pracownik 02	144,0	160,0	80,0	144,0	112,0	152,0	160,0	88,0	168,0	144,0	152,0	128,0	1 632,0	
2023/0037/... 2023/0038/...		Pracownik 26	50,0	160,0	52,0	160,0	120,0	160,0	176,0	96,0	148,0	160,0	144,0	128,0	1 554,0	
2023/0040/... 2023/0041/...		Pracownik 51	104,0	112,0		112,0	104,0	160,0	176,0	160,0	168,0	176,0	128,0	96,0	1 496,0	
2023/0040/... 2023/0041/...		Pracownik 50	144,0	80,0		112,0	104,0	160,0	176,0	160,0	168,0	168,0	152,0	32,0	1 456,0	
2024/0018/... 2024/0019/...		Pracownik 17	108,0	52,0	128,0	136,0	104,0	136,0	168,0	138,0	120,0	168,0	112,0	52,0	1 422,0	
2024/0020/... 2024/0021/...		Pracownik 01	160,0	72,0		160,0	152,0	120,0	176,0	160,0	88,0	160,0	96,0		1 344,0	
2024/0023/... 2024/0049/...		Pracownik 23	140,0	112,0		136,0	128,0	160,0	104,0	120,0	128,0	176,0	88,0	32,0	1 324,0	
2024/0053/... 2024/0054/...		Pracownik 18	124,0	136,0		104,0	88,0	160,0	40,0	144,0	120,0	168,0	104,0	80,0	1 268,0	
2024/0055/...		Pracownik 16	164,0	96,0	8,0	144,0	152,0	120,0	136,0	160,0	24,0	56,0	80,0	72,0	1 212,0	
		Pracownik 59	168,0	76,0	8,0		136,0	32,0	112,0	136,0	152,0	144,0	88,0	112,0	1 164,0	
		Pracownik 21	156,0	104,0	16,0	144,0	144,0	104,0	72,0	136,0	56,0	128,0	80,0	24,0	1 164,0	
		Pracownik 62	168,0	92,0					64,0	168,0	160,0	184,0	144,0	120,0	1 100,0	
		Pracownik 13	168,0	120,0			68,0	64,0	96,0		152,0	184,0	152,0		1 004,0	
		Pracownik 65	164,0	56,0						80,0	152,0	168,0	144,0	76,0	840,0	
		Pracownik 57	160,0	160,0		8,0			80,0	160,0	128,0	88,0	40,0	8,0	832,0	
		Pracownik 04	144,0	104,0		8,0	120,0	40,0		32,0	144,0	128,0	80,0	32,0	832,0	
		Pracownik 39	168,0	64,0					96,0	80,0	80,0	176,0	96,0	24,0	784,0	

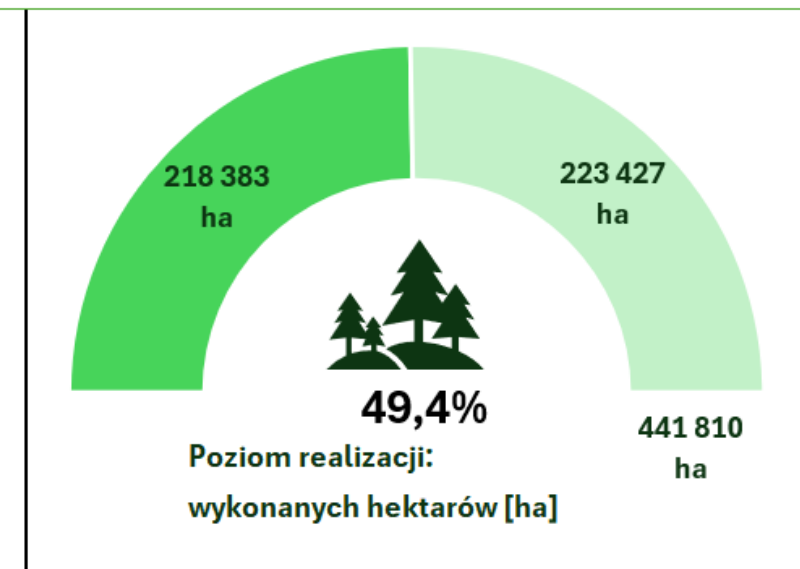
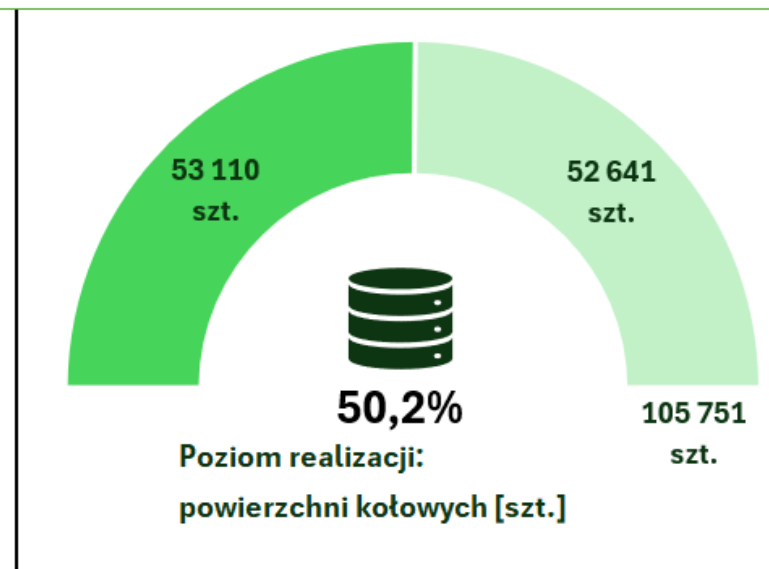
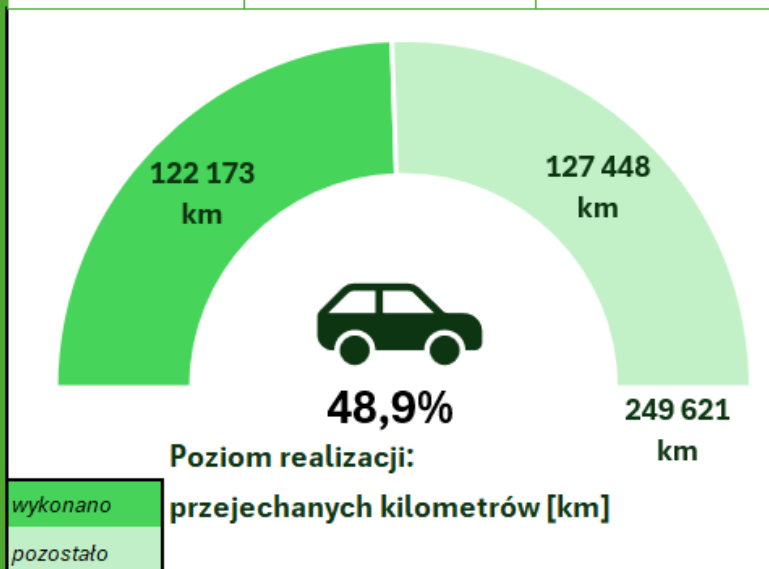


Zaawansowanie prac

Raport realizacji zadań terenowych

Liczba dni do końca etapu:	KPI wybierz zlecenie i etap
----------------------------------	-----------------------------------

Rok	Nr etapu	Zlecenie
2021	1 2	2024/0018/... 2024/0019/... 2024/0020/... 2024/0021/... 2024/0023/... 2024/0029/... 2024/0031/...
2022	3 4	2024/0049/... 2024/0052/... 2024/0054/... 2024/0055/... 2021/0020/... 2021/0021/... 2021/0024/...
2023	5 6	2021/0046/... 2022/0034/... 2022/0035/... 2022/0036/... 2022/0037/... 2022/0038/... 2022/0072/...
2024		2022/0073/... 2023/0022/... 2023/0036/... 2023/0037/... 2023/0038/... 2023/0040/... 2023/0041/...





Porównanie wykonania z planem

Rok		Typ miary		Raport controllingowy		KPI	
2021	2022	Wynikowa		Średnie ODCH		682 771 zł	
2023	2024	Ilościowa		Średnie ODCH %		6,8%	
		Kosztowa					
Zlece...	Miara	Zlecenie	Nr et	PLAN	WYK	ODCH	ODCH%
2024/0018/...	Diety (zł)	2024/0018/PUL	1	142 868	190 228	47 360	33,1%
2024/0019/...	Inne koszty (zł)	2024/0018/PUL	2	89 104	191 873	102 769	115,3%
2024/0020/...	Koszty bezpośrednie (zł)	2024/0018/PUL	3	141 142	82 194	-58 948	-41,8%
2024/0021/...	Koszty noclegów (zł)	2024/0018/PUL	4	148 697	90 157	-58 540	-39,4%
2024/0023/...	Koszty osobowe (zł)	2024/0018/PUL	5	210 113	316 240	106 126	50,5%
2024/0029/...	Liczba (km)	2024/0018/PUL	6	153 513	193 698	40 185	26,2%
2024/0031/...	Marża %	2024/0018/PUL Suma		885 437	1 064 390	178 953	20,2%
2024/0049/...	Posiłki regeneracyjne (zł)	2024/0019/PUL	1	130 775	125 544	-5 231	-4,0%
2024/0052/...	Pow. kołowe (szt.)	2024/0019/PUL	2	111 056	287 271	176 215	158,7%
2024/0054/...	Powierzchnia (ha)	2024/0019/PUL	3	31 333	54 577	23 244	74,2%
2024/0055/...	Przychody (zł)	2024/0019/PUL	4	96 876	52 076	-44 800	-46,2%
	Usługi obce (zł)	2024/0019/PUL	5	131 394	192 117	60 723	46,2%
	Wartość km (zł)	2024/0019/PUL	6	27 330	97 583	70 253	257,1%
		2024/0019/PUL Suma		528 765	809 168	280 404	53,0%
		2024/0020/PUL	1	25 840	199 266	173 426	671,2%
		2024/0020/PUL	2	129 844	283 658	153 813	118,5%
		2024/0020/PUL	3	180 443	188 726	8 283	4,6%



Zapraszamy na webinarium

02.12.2025r. godz. 10⁰⁰

„Komunikacja społeczna źródłem dobrych konsultacji projektu planu urządzenia lasu”

Link na stronie FB BULiGL O/Brzeg koło PTL

Dziękujemy za uwagę

JANUSZ.BANKOWSKI@BRZEG.BULIGL.PL

ZDZISLAW.KES@UE.WROC.PL