

Jak rośnie konflikt?

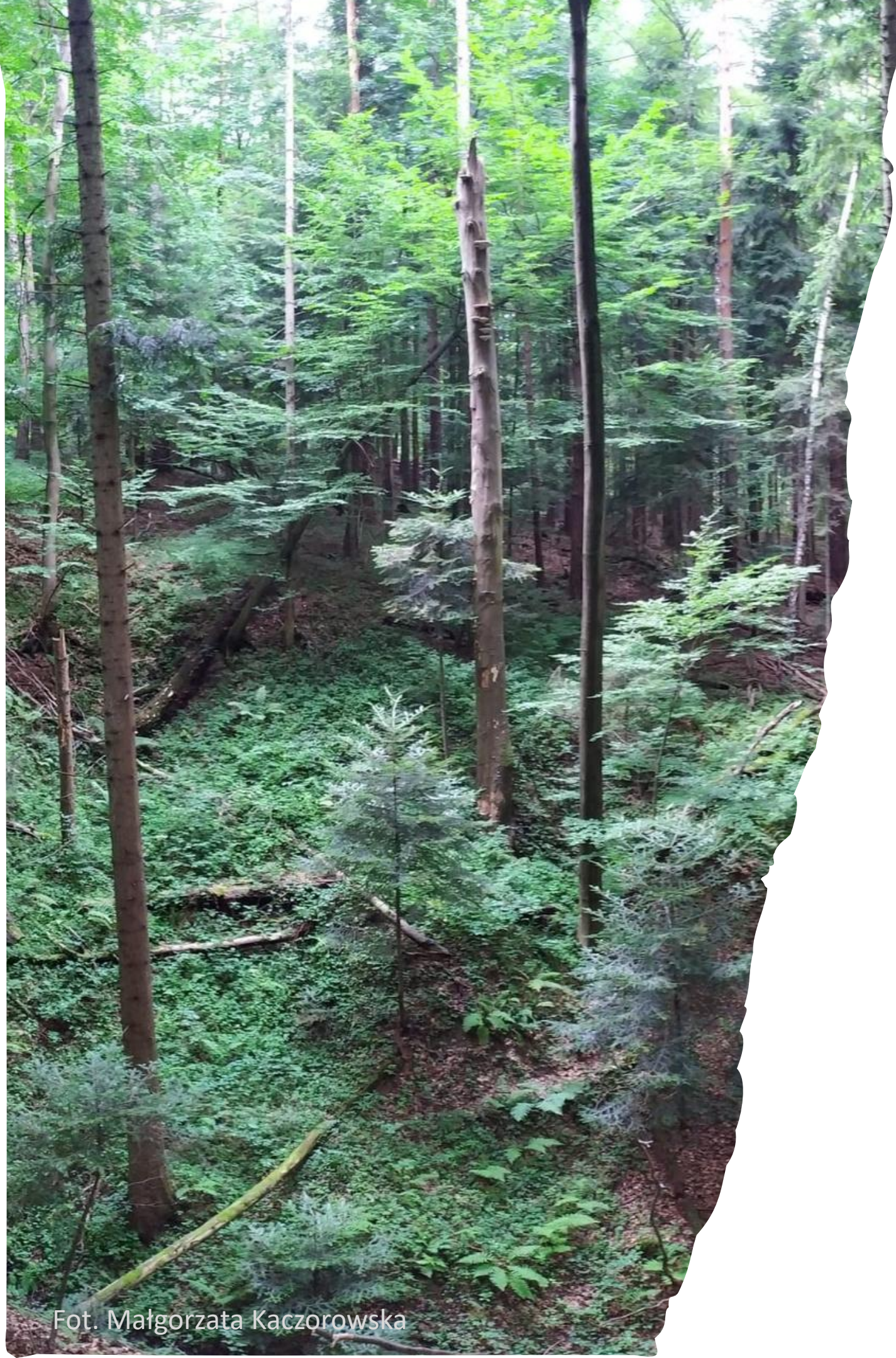
Analiza dyskursu prasowego na temat lasów
w roku 2023

Małgorzata Kaczorowska

Naczelniczka Wydziału Komunikacji i Dialogu Społecznego
RDLP w Krośnie
malgorzata.kaczorowska@krosno.lasy.gov.pl

doktorantka WSiZw dziedzinie nauk o komunikacji społecznej i mediach
pomotorka rozprawy doktorskiej: dr hab. Anna Siewierska, prof. UR

Fot. Małgorzata Kaczorowska



Wprowadzenie

jesteśmy świadkami i współtwórcami zmiany paradygmatu w myśleniu o korzystaniu z zasobów naturalnych planety,

z uwagi na uwarunkowania ekologiczne i kulturowe w Polsce las jest żywym i aktywnym polem dyskursu publicznego

lesistość kraju, udział lasów publicznych i forma zarządzania lasami przez podmiot Państwowe Gospodarstwo Leśne Lasy Państwowe tworzy specyficzny krajobraz społeczny

w roku 2023 , wg badań PBS zaufanie do instytucji PGL LP było rekordowo niskie i wynosiło 50% (w porównaniu do roku 2020 spadek o 21%)

w roku 2023 miały miejsce wybory parlamentarne, które zmieniły układ sił w Sejmie i Senacie Rzeczypospolitej Polskiej. W związku z trwającą wówczas kampanią polityczną, temat lasów stał się tematem podnoszonym przez najbardziej poczytne i opiniotwórcze media

w roku 2024 leśników i przedstawicieli organizacji pozarządowych “posadzono” przy jednym stole w procesie ustalania zasięgu i możliwych prac w tzw. lasach społecznych. Rok 2023 można uważać za tło kontekstowe tego procesu.

Analiza dyskursu prasowego na temat lasów w Polsce w latach 2023

Dlaczego prasa?

media drukowane ciągle jeszcze odzwierciedlają dominujące dyskursy na dany temat,

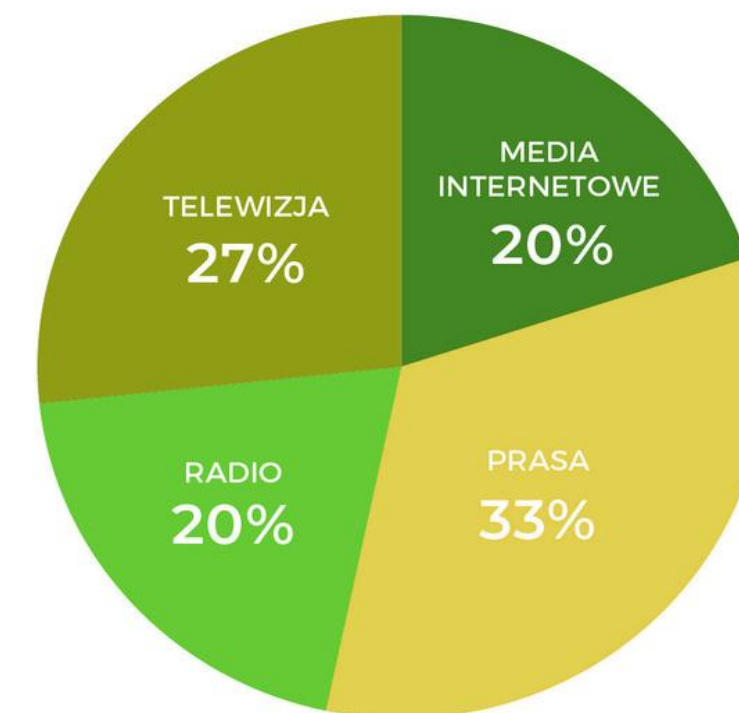
wg raportu IMM "Najbardziej opiniotwórcze media dekady 2013-2024" prasa uzyskała **największy udział** wśród piętnastu mediów o najczęstszej cytowalności

tematyka dyskursu prasowego na temat lasów znajduje swoje odbicie w badaniach



TOP 15 W PODZIALE NA TYP MEDIUM

2014-2023

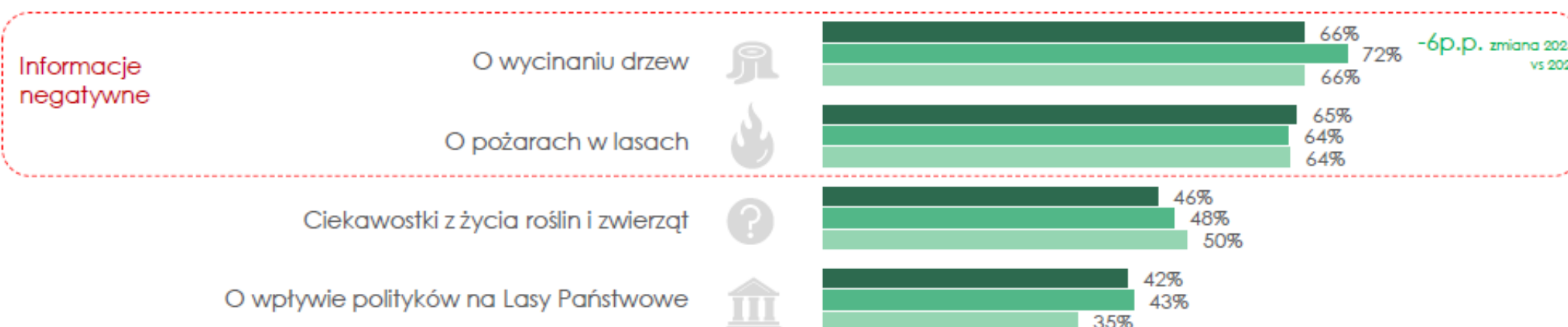


Źródło: INSTYTUT MONITOROWANIA MEDIÓW



Fot. Małgorzata Kaczorowska

Jakie informacje na temat działalności Lasów Państwowych docierają do Pana(i)?



Analiza dyskursu prasowego na temat lasów w roku 2023

Jaka prasa?

Tytuł	periodyczność	2023		
		nakład	cytowania	liczba artykułów
Gazeta Wyborcza	dziennik	39753	30734	47
Rzeczpospolita	dziennik	30563	33866	44
Polityka	tygodnik	81834	1827	14
Do Rzeczy	tygodnik	27666	4354	55
Razem				160

Analiza dyskursu prasowego na temat lasów w roku 2023

Perspektywa krytyczna

relacje pomiędzy społeczeństwem korzystającym ze środowiska a państwem, będącym zarządcą terenów leśnych odbywają się na wielu polach społecznych i mają swoje odzwierciedlenie w dyskursie

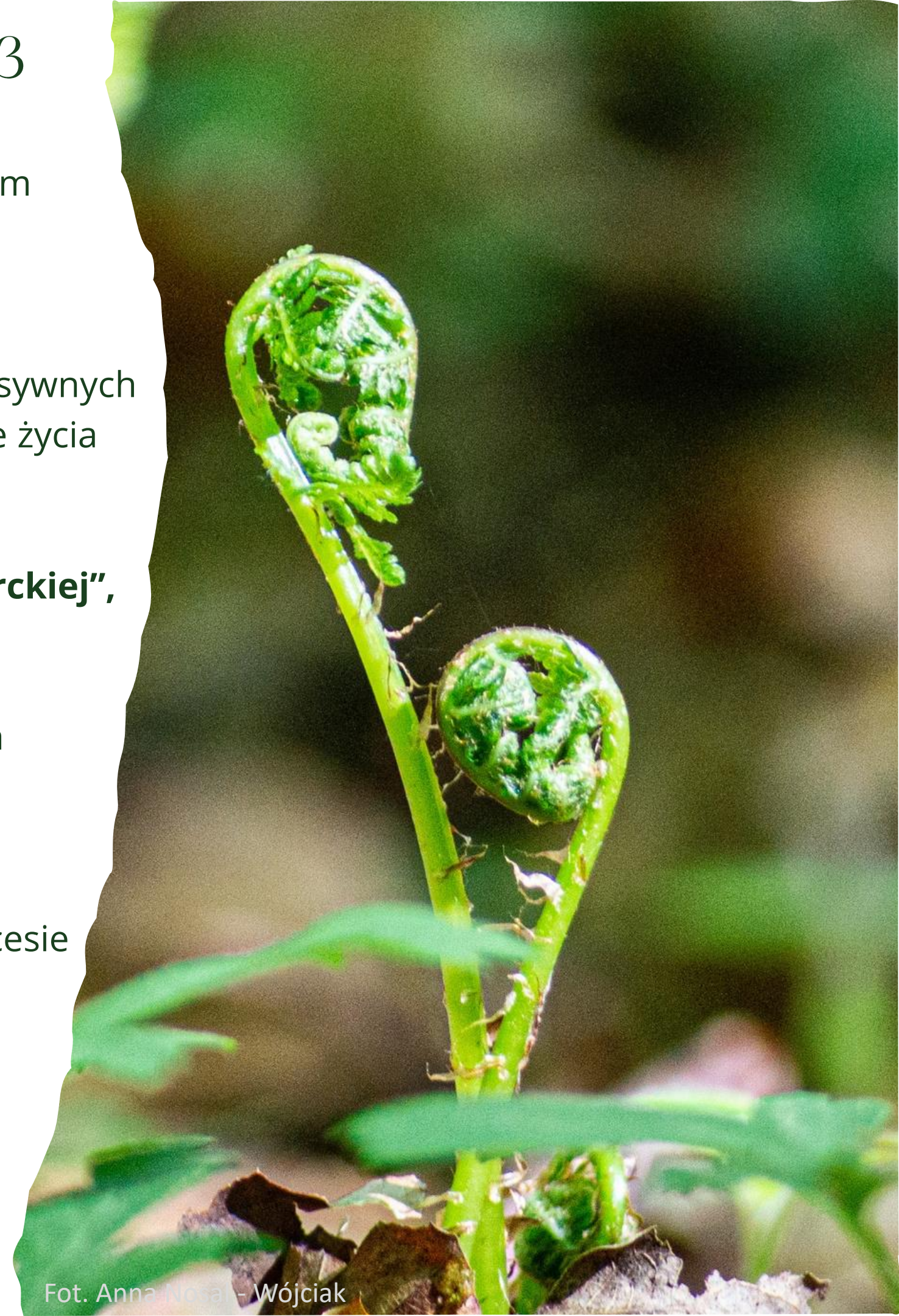
Krytyczna Analiza Dyskursu (KAD) uznając oddziaływanie wielu elementów niedyskursywnych w procesach społecznych, w sposób krytyczny bada i analizuje problemy oraz kwestie życia społecznego odzwierciedlane w dyskursach

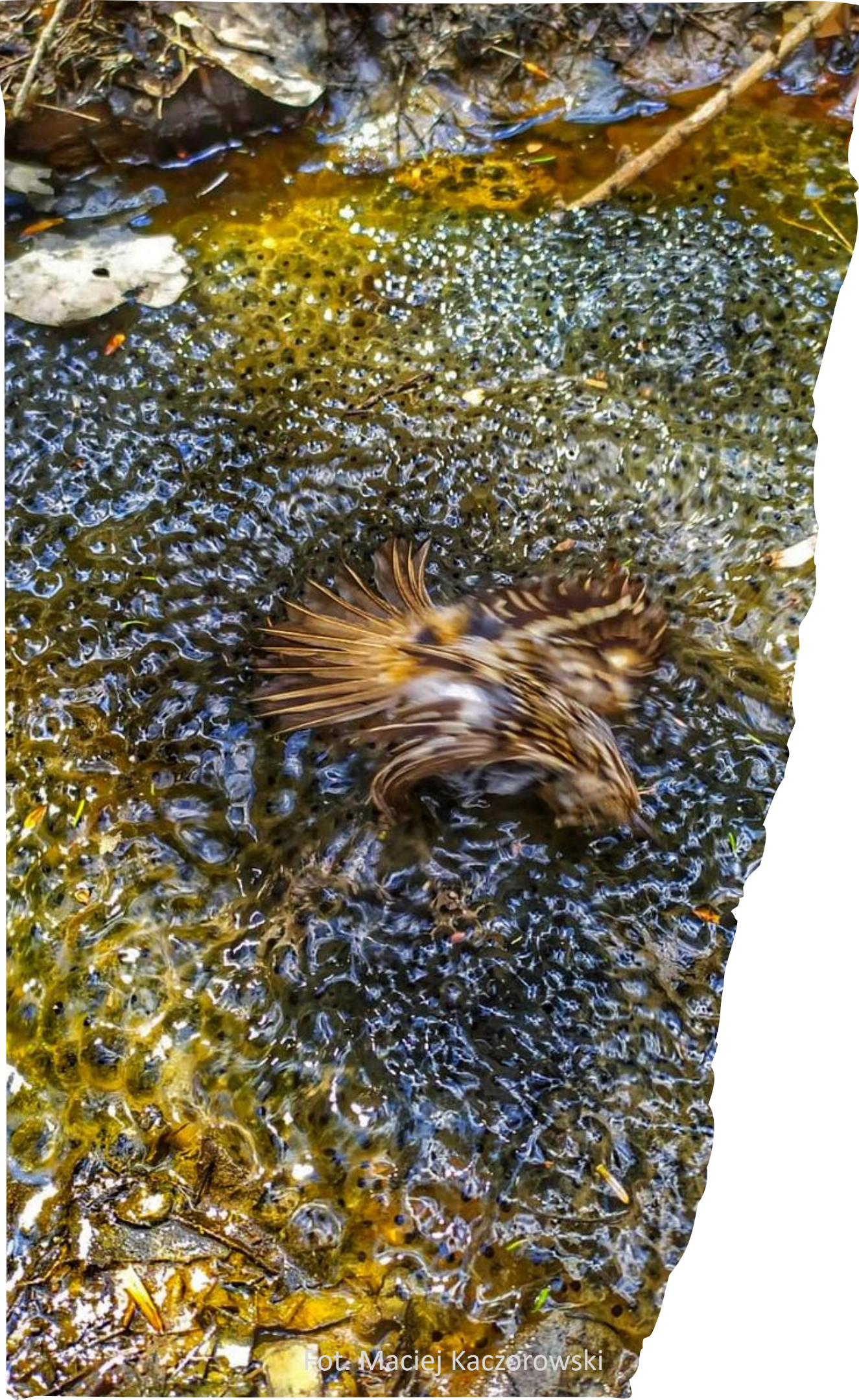
Epistemologiczna podstawa twórców KAD oparta jest na teorii „szkoły frankfurckiej”, w szczególności na filozofii języka Jurgena Habermasa

Opracowana przez Habermasa koncepcja „**idealnej sytuacji mówienia**” przedstawia konstrukt odbywający się poza wpływem jakiegokolwiek dominacji.

Analogicznie, Habermasowska koncepcja procesów konsultacyjnych i decyzyjnych odbywających się w demokracji deliberatywnej zakłada mechanizm kształtowania i krystalizacji opinii, który odbywa się w strefie publicznej, za pomocą mediów, w procesie wzajemnego przekonywania i wymiany argumentacji, który jest **wolny od zewnętrznych nacisków**

ujawnienie i rozpoznanie metod dominacji i manipulacji dokonane w perspektywie krytycznej, pozwala na wyzwolenie się z ich wpływu i zbliżenie się do dyskusji, w której liczą się argumenty, a nie to, kto ich używa i jakimi środkami rozporządza





Analiza dyskursu prasowego na temat lasów w roku 2023

Historyczna Analiza Dyskursu

Historyczna Analiza Dyskursu (HAD), koncepcja opracowana przez zespół badaczy pod kierunkiem Ruth Wodak uwypukla m.in interdyscyplinarne podejście zorientowane na problem i umożliwia taki dobór różnorodnych perspektyw analitycznych, które pozwolą zrozumieć i wyjaśnić złożoność badanych zagadnień

HAD w zależności od przedmiotu badania stara się uwzględnić wymiar psychologiczny, historyczny, socjologiczny czy też polityczny badanych dyskursów. Taka wielowymiarowość wydaje się konieczna z racji na specyfikę badanego zagadnienia i jego aspekt środowiskotwórczy, gospodarczy, kulturowy i społeczny.

Głównym etapem badawczym jest analiza jakościowa badanych tekstów:

- zidentyfikowanie obecnych w nich strategii dyskursywnych (czyli systematycznie powtarzających się sposobów użycia języka)
- sposobów argumentacji (toposów) widocznych tekstach,
- użytych w nich środków językowych i sposobów ich wykorzystania

GAZETA WYBORCZA

nakład 39 753, cytowania 30734

w roku 2023, w wydaniu ogólnopolskim ukazało się **47** artykułów

aktorzy dyskursu

- przyrodnicy
- leśnicy / Lasy Państwowe/ kierownictwo Lasów Państwowych
- politycy
- naukowcy
- dziennikarze

główne tematy: kwestie wydatkowania środków przez Lasy Państwowe, kontrowersje wokół gospodarki leśnej, w tym konflikty z organizacjami pozarządowymi, prace gospodarcze w miejscach postulowanej ochrony, sprawy kadrowe, personalne powiązania pomiędzy osobami na kierowniczych stanowiskach

strategie dyskursywne: denotacji i nazywania oraz orzekania budują w czytelnikach obraz leśników charakteryzujących się określonymi cechami oraz bardzo plastyczny i nacechowany emocjonalnie obraz gospodarki leśnej



GAZETA WYBORCZA

nakład 39 753, cytowania 30734

strategia denotacji i orzekania

- Lasy, nie lasy

"Lasy Państwowe", „leśne korpo”, „państwowy koncern drzewny”

zdehumanizowana instytucja, nastawiona na zysk, pozbawiona autonomii, anonimowa masa wykonująca rozkazy przełożonych. Adam Wajrak komentuje, że *bez zmiany kompletnej tego czegoś, co się nazywa Lasy Państwowe, mogą tam siedzieć najmiłsi fachowcy z europejskimi poglądami, a i tak będą robić lub usprawiedliwiać to, co system nakazuje*

- Upolitycznienie - kierownictwo przedstawiane zawsze z funkcją, np.

Józef Kubica, śląski radny Suwerennej Polski,

Michał Gzowski, elbląski polityk Solidarnej Polski, partyjniak

- Wysoki potencjał alarmujący

Maski opadły. Dyrektor Generalny Lasów Państwowych przyznał, że kampania "w obronie polskich lasów" ma służyć wygraniu wyborów przez PiS i Solidarną Polskę



GAZETA WYBORCZA

nakład 39 753, cytowania 30734

strategia denotacji i orzekania

- plastyczne, nacechowane emocjonalnie wypowiedzi opisujące gospodarkę leśną *rżnięcie lasów lub ich wycinka polega na zamienianiu w kłody wiekowych drzew po uprzednim utorowaniu sobie dróg do nich – sychaczem, który demoluje i zrywa ściółkę, żłobi stoki i powala małe drzewka. Leśnicy wycinają setki starych drzew o wymiarach pomnikowych, aż słychać jazgot pił spalinowych i huk padających olbrzymów*
- W tekstach pojawiają się implikatury: **nadmierna** wycinka / **masowe** wycinki/ cięcie **na potęgę/rzeź** drzew/ **rabunkowa** gospodarką leśną/ a także obrazowe metafory **okradania** z dobra narodowego, **odarcia** z klejnotów koronnych
- Wypowiedzi dziennikarzy oraz felietonistów Gazety są dosadne, emocjonalne, nacechowane ironią (co jest ukrytą formą agresji językowej)
- Konsekwencją strategii nazywania oraz orzekania kreowanych w dyskursie tworzonym przez gazetę Wyborczą jest wplecenie wątków poruszanych w dyskursie o lasach w bieżącą walkę polityczną, tworzenie i ugruntowywanie podziałów my-przyrodnicy oni - leśnicy *

*podział ten złamany jest przez Mariusza Borkowskiego, uczestnika wiecu wyborczego Donalda Tuska który mówi „my prawdziwi leśnicy, naprawdę też jesteśmy przyrodnikami



GAZETA WYBORCZA

nakład 39 753, cytowania 30734

strategia denotacji i orzekania, strategie argumentacyjne

Przyrodnicy

- las w wypowiedziach i argumentacji przyrodników staje się obrazem i symbolem wyrosłym z emocjonalnego podłoża, który jest poza racjonalnością, jest niedyskutowalny. *Kochamy ten las!, Może nawet jest tak, że z każdym wycinanym fragmentem lasu uzdrowskiego umiera jakaś część mnie samego, Nasz las to jego piękno, bogactwo, często nasze wspomnienia związane z tym lasem. Mamy prawo walczyć o ten las i go bronić, mamy prawo walczyć o to, co kochamy, i proszę, nie bójmy się tego!*
- ochrona lasów wymaga obywatelskiego zaangażowania, ponieważ działania Lasów Państwowych mogą być dla nich zagrożeniem
- potwierdzanie symbolicznych podziałów, przypominanie krzywdzących nazw, wypowiedzi, określeń, utwierdzanie w statusie walki o słuszną sprawę (publikacje dot. wydarzeń sprzed kilku tygodni w ramach przedwyborczych mobilizacji)
- przeniesienie winy - *stało się tak, ponieważ prowadzą monitoring wycinek, przez które od lat jeden z najcenniejszych przyrodniczo lasów w Polsce przerabiany jest na deski. Gdyby tego monitoringu nie trzeba było robić, to w ogóle do tej sytuacji by nie doszło*



Fot. Małgorzata Kopczak

RZECZPOSPOLITA

nakład 30 563, cytowania 33 866

w roku 2023, w wydaniu ogólnopolskim ukazało się **44** artykułów

aktorzy dyskursu

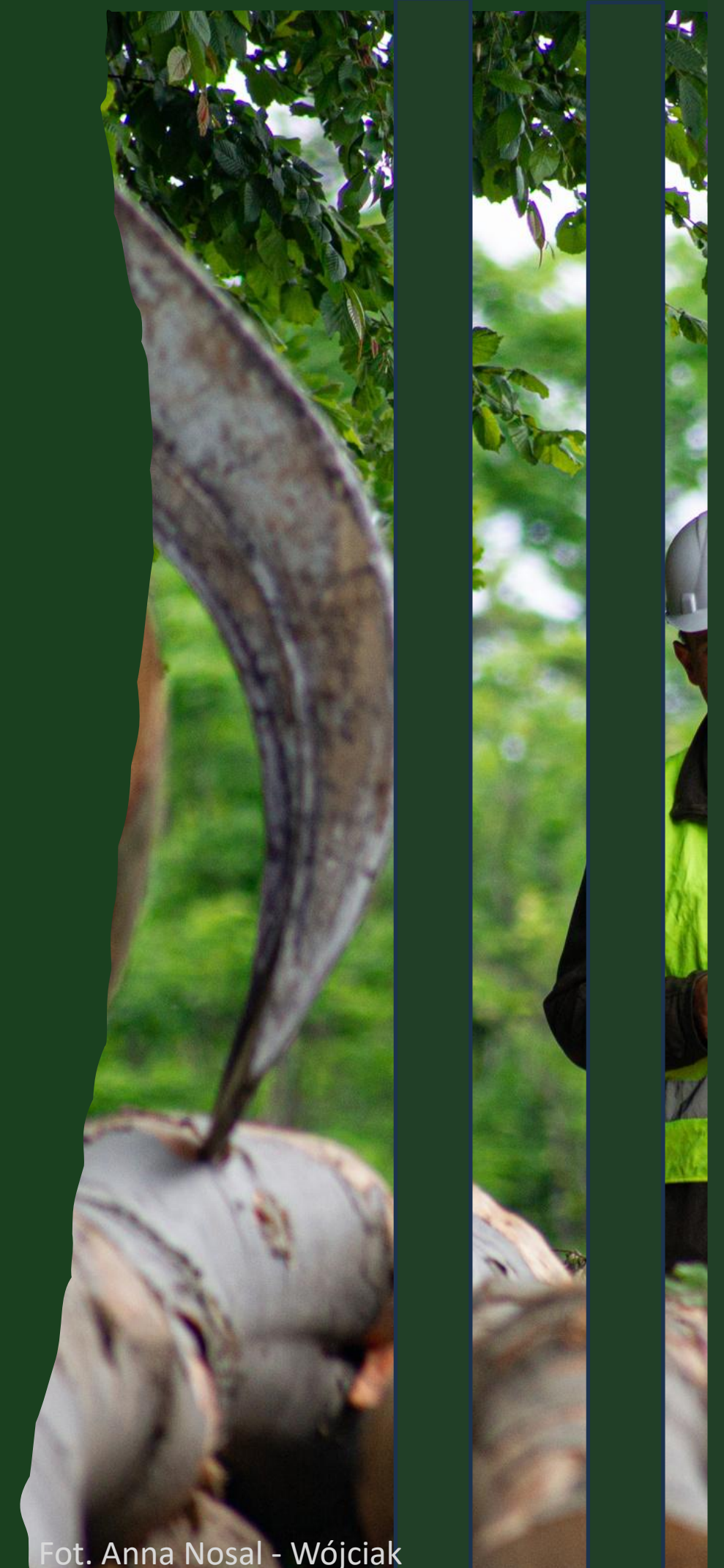
- Lasy Państwowe
- ekolodzy
- politycy (rząd, przedstawiciele opozycji)
- przedstawiciele przemysłu drzewnego
- naukowcy

główne tematy

kwestie kontrowersyjne związane z gospodarką leśną, interpretowane jako nadużycia, oraz informacje o sporach z organizacjami pozarządowymi
problemy rynku drzewnego
reperkusje przyrodnicze i ekonomiczne związane z wypowiedzeniem przez Lasy Państwowe certyfikatu FSC
prawne aspekty wyroku TSUE

strategie dyskursywne

strategia reprezentacji: w kwestiach spornych dot. gospodarki leśnej głos dziennika jest głosem ekologów
mniej jaskrawe niż w Gazecie Wyborczej: denotacji i nazywania oraz orzekania



Fot. Anna Nosal - Wójciak

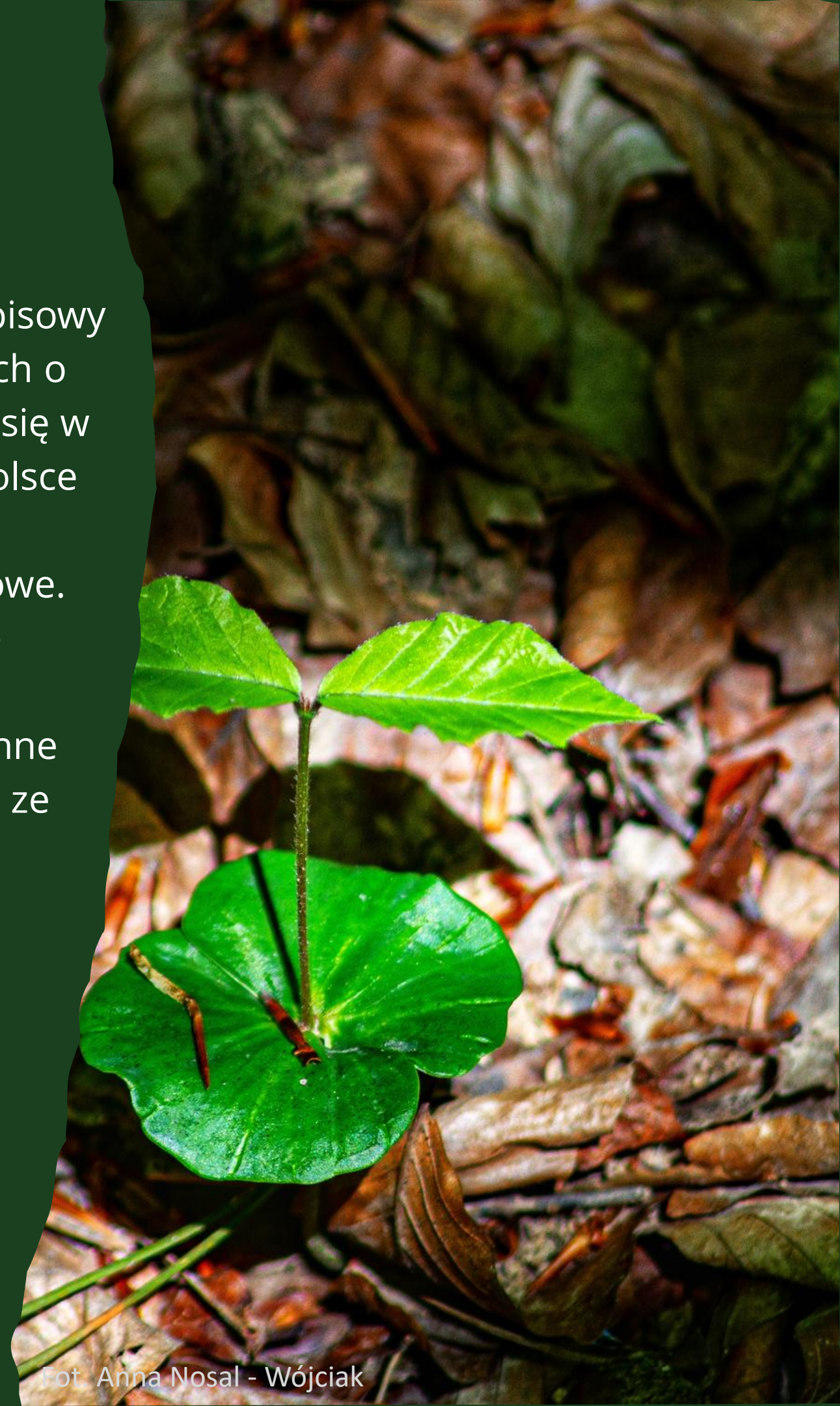
RZECZPOSPOLITA

nakład 30 563, cytowania 33 866

w artykułach poruszających kwestie dostosowania prawa polskiego i dyrektyw europejskich, a także wyroków TSUE przedstawiane treści są rzeczowe, mają charakter opisowy i wyjaśniający aspekty merytoryczne zagadnienia, są pozbawione zabiegów argumentacyjnych o charakterze erystycznym. Stanowią również odparcie merytoryczne zarzutów pojawiających się w prasie o wyraźnym nurcie prawicowo-populistycznym dot. przejęcia kontroli nad lasami w Polsce

komunikaty dziennika dot. certyfikacji FSC są znacznie bardziej zniuansowane i wieloaspektowe. Rzeczpospolita o certyfikatach mówi zarówno w kontekście przyrodniczym jak i w kontekście kryzysu w branży drzewnej i przedstawia to zagadnienie jako utratę ważnych certyfikatów, jednocześnie przedstawiając sam certyfikat, jego pochodzenie, kryteria stosowania a także inne certyfikaty stosowane w Polsce. Powściągliwość w interpretacji Rzeczpospolitej idzie w parze ze staraniem przedstawiania możliwie największego spektrum wątków i opinii na dany temat.

w dziale publicystycznym dziennik publikuje trzy teksty o leśnej tematyce:
tekst dr Antoniego Kostki, przyrodnika, członka Fundacji Dziedzictwo Przyrodnicze
dr hab. Katarzyny Leśkiewicz z Uniwersytetu Adama Mickiewicza w Poznaniu
dr Pawła Sałka, posła Prawa i Sprawiedliwości, doradcy prezydenta RP



RZECZPOSPOLITA

nakład 30 563, cytowania 33 866

Lasy Państwowe określane są z reguły w sposób neutralny

czołowe postacie sceny politycznej w Rzeczpospolitej pojawiają się niezwykle rzadko i w pozbawionym emocji czy ocen kontekście

instytucja przedstawiana jest z **perspektywy ekologów** jako bojkotująca inicjatywy społeczne, pod przykrywką swoich akcji ekologicznych wycinającą bez litości cenne fragmenty przyrody, w Bieszczadach, Puszczy Karpackiej i Puszczy Białowieskiej

w materiałach prasowych relacjonujących działania organizacji pojawia się również termin dewastacja a także rzeź i ograbienie Polski z ojczystej przyrody

w przedstawionej perspektywie Lasy Państwowe to również maszyna do budowania kapitału politycznego partii i instytucja, która źle zarządza dobrem publicznym nie realizując wielofunkcyjnego modelu zarządzania

przedstawiciele grupy ekologów komentują i wartościują negatywnie działania Lasów Państwowych i leśników. Jest to dowód na potrzebę reformy instytucji zarządzającej lasami publicznymi w Polsce

wypowiedzi przedstawicieli tego środowiska są mniej obrazowe, emocjonalne i bulwersujące niż w Gazecie Wyborczej, ale zawsze, za pomocą schematu argumentacyjnego, przekute zostają w potrzebę zmian i reformy Lasów Państwowych

POLITYKA

nakład 81 834 , cytowania 1827

w roku 2023 w tygodniku Politykaiu kazało się **14** artykułów nt. lasów

aktorzy dyskursu

- leśnicy / Lasy Państwowe/ Nadleśnictwa
- politycy
- przedstawiciele organizacji pozarządowych
- naukowcy, przedstawiciele przemysłu drzewnego
- dziennikarze

główne tematy: konflikty społeczne, upolitycznienie, kontrowersje wokół gospodarki leśnej na postulowanych obszarach ochronnych, lasy w kampanii

strategie dyskursywne: odtwórcze wobec innych redakcji (zwłaszcza Gazety Wyborczej) denotacji i nazywania, orzekania oraz argumentacji



Fot. Małgorzata Kaczorowska

POLITYKA

nakład 81 834 , cytowania 1827

Cechą charakterystyczną tygodnika jest pokazywanie niesprawiedliwości instytucjonalnej Lasów Państwowych i kolonialnego charakteru instytucji

- Nadleśnictwo chce ukarać człowieka za działania mające na celu ochronę drzew w Puszczy Karpackiej
- kulisy kontroli poselskiej konkursu Drewno jest z lasu prowadzonej przez członkinie KO, wykazały nieprawidłowości
- zestawienie wypadkowości w leśnictwie z przeciętnym wynagrodzeniem pracowników PGL LP *Tak duża liczba wypadków śmiertelnych to efekt niskich stawek oferowanych firmom z branży leśnej, które ratują się oszczędzaniem na BHP*
- LP nazwane są *kompanią* i porównane do Brytyjskiej Kompanii Wschodnioindyjskiej, która w XVII w. militarnie zawładnęła Indiami, wtedy jednym z najbogatszych rejonów świata. Po prawie 300 latach pozostawiła ów obszar wyeksploatowany do cna, w nędzy

Tygodnik podkreśla że nie wszyscy pracownicy PGLLP są zadowoleni upolitycznienia *Nie wszystkim pracownikom Lasów się to podoba. Nie każda i każdy tam zatrudniony chce jechać na pielgrzymkę na Jasną Górę albo do Torunia, do ojca Tadeusza Rydyka. Nie wszyscy mają ochotę na atakowanie aktywistów.*

POLITYKA

nakład 81 834 , cytowania 1827

Chwyty erystyczne:

argumentum ad verecundiam - autorytety zamiast argumentów, oraz odwołanie do przekonania ogółu " to oczywiste" , "wszyscy to wiedzą", "to jasne", "powszechnie załamywano ręce nad stanem polskich lasów", "lasy tną na potęgę - widzimy to wszyscy"

Implikatury:

nadmierna eksploatacja, rabunkowa gospodarka leśna, ciętych (drzew) są setki, rekordowa skala wycinki

Dyskurs tygodnika zawiera znaczną ilość uproszczeń i nieściłości:

- nieznanostwo uwarunkowań gospodarczych "leśnicy wywożą drewno z lasu"
- błędna liczba Nadleśnictw,
- błędna liczba miejsc na lokalizację billboardów
- obwinianie wypadki śmiertelne ZUL
- obwinianie za brak dotacji dla gmin parkowych,
- brak odszkodowań za szkody wyrządzone przez dziką zwierzynę,

Tygodnik Do Rzeczy

nakład 27 666 , cytowania 4354

W roku 2023 na łamach tygodnika ukazały się **55** artykułów (12 sponsorowanych)

Aktorzy dyskursu

- Unia Europejska (urzędnik z Brukseli)
- politycy opozycji
- organizacje pozarządowe ; *eko*

- Michał Gzowski, Józef Kubica
- przedstawiciele partii rządzących: PiS, SolPol

Główne tematy

prawodawstwo Unii Europejskiej
i zmiana traktatu o funkcjonowaniu UE

Strategie dyskursywne

strategia argumentacyjna bazująca na toposie zagrożenia



Tygodnik Do Rzeczy

nakład 27 666 , cytowania 4354

topos

polskie lasy pozostają wciąż w realnym niebezpieczeństwie, którym jest eskalacja ataków ekoterrorystów i nieuczciwej retoryki Unii Europejskiej oraz opozycji

zagrożenia

Bruksela chce odebrać Polsce prawo do zarządzania polskimi lasami, narzucić unijne zakazy niszcząc polski przemysł drzewny, wyeliminować polską konkurencję na europejskim rynku, wprowadzić agresywną politykę klimatyczną, wywołując wzrost cen drewna, zakazać wstępu do co trzeciego lasu w kraju

definicja

przyczyny

Unia Europejska to twór realizacji interesów niemieckich

- chęć ubezwłasnowolnienia kraju, pozabawienia narodowych kompetencji, prawa do decydowania na znacznej części kraju
- chęć przejęcia majątku Lasów Państwowych na poczet swoich długów i walka o interesy gospodarcze,



Tygodnik Do Rzeczy

nakład 27 666 , cytowania 4354

leśnicy

przywiązanie do tradycyjnych wartości i etos służby

jesteśmy świadomi, że służymy Polsce i Polakom

poczucie misji i wyjątkowości

*mundur leśnika to honor, świętość, której nie skala żaden wróg
polskie leśnictwo to europejska potęga i wzór dla innych
kluczowa działalność państwa polskiego i koło zamachowe
polskiej gospodarki*

mesjanizm, kult cierpienia w słusznej sprawie

*Zaciekle ataki, obrażanie, które padają z ust wrogów są dla
leśników źródłem siły, a nie zmartwień czy zwątpienia*

arogancja ignorancji, patos

*Churchill miał rację: dzisiejsi wrogowie leśników są dowodem na
to, że polscy leśnicy są skutecznymi obrońcami polskich lasów*

odwołanie do sacrum i autorytetów

profesor Szyszko, wielki Polak (...) w hołdzie Janowi Pawłowi II

**pseudoekolodzy, ekoterroryści,
ekolodzy - pienacze, ekoszaleńcy, pseudoaktywiści
agresywni, kłamliwi, aspołeczni**

*spiskujący przeciwko lasom agresywni aktywiści,
wciągają urzędników oraz leśników w dyskusję oraz walkę polityczną
zdają się nie być zainteresowani ani prawdą, ani dialogiem, ich działania
wypełnione są dezinformacją i manipulacją, które prowadzą do niszczenia
dobra narodowego i atakowania ludzi, którzy pracują na rzecz lasów*

młodzi - naiwni, starzy - cwani

*wielu „ekoterrorystów” steruje młodymi ludźmi którzy chorują na niezdrową
ekologię
są naiwni, nie rozumieją tematu, a wyrabiają sobie zdanie, a przez to
ulegają modzie i fake newsom, hasłom które pojawiają się w mediach oraz
clickbaitowym nagłówkom*

szaleni, chorzy, uzależnieni

*narkotyki w takich ekoobozowiskach to standard... nie ma się co dziwić, że
osoby w stanie upojenia wymyślają a to jakieś puszcze, a to parki narodowe*

Tygodnik Do Rzeczy

nakład 27 666 , cytowania 4354

Cechy dyskursu populistycznego wg. Ruth Wodak

- odwołanie do homogenicznego bytu, tożsamość określona za pomocą ideologii natywistycznych
- konstruowanie wrogów wewnętrznych lub zewnętrznych i instrumentalizowania ich
- kreowanie kozłów ofiarnych i prezentowanie ich jako społeczne zagrożenie
- polityka strachu, teorie spiskowe i nierealne scenariusze zdarzeń
- "arogancja ignorancji" - waloryzacja racjonalności, wykluczające się opinie, wieloznaczność i aluzyjność argumentacji
- charyzmatyczny przywódca, wodzowski charakter partii (rzeczywisty lub kreowany)
- tradycyjne konserwatywne wartości oraz moralność
- akcentowanie potrzeby ochrony ojczyzny
- poparcie dla symplicystycznych rozwiązań



Wnioski

Polaryzacja przekazu

- w Gazecie Wyborczej Lasy Państwowe i leśnicy są konsekwentnie przedstawiani negatywnie, odczłowieczani, utożsamiani z politycznym zapleczem rządzących. „My” to dziennikarze, przyrodnicy, aktywiści: „oni” to Lasy Państwowe i politycy związani z prawicą,
- w Rzeczpospolitej głos mają głównie ekolodzy, którzy wskazują na błędy Lasów Państwowych nawołując do potrzeby ich reformy, przedstawiciele Lasów Państwowych celowo i świadomie wykluczyli się z debaty, lekceważąc medium
- tygodnik Polityka replikuje krytyczne głosy za pomocą chwytów erystycznych
- w tygodniku Do Rzeczy Lasy Państwowe i rządowi politycy są prezentowani jako obrońcy polskich interesów i tradycji, podczas gdy przeciwnicy (UE, opozycja, NGO-sy) stają się „zagrożeniem” lub są całkowicie marginalizowani.

Wnioski

Podporządkowanie interesom politycznym

- dyskurs Gazety Wyborczej, a także w części Rzeczpospolitej służy interesom środowisk proekologicznych i ówczesnej opozycji. Las staje się symbolem zawłaszczania państwa przez prawicę,
- dyskurs Do Rzeczy służy interesom rządu i Lasów Państwowych. Las jest symbolem suwerenności narodowej zagrożonej przez Unię Europejską i opozycję,
- strategie dyskursywne tygodnika Do Rzeczy poddane ocenie wg. metodologii Ruth Wodak jednoznacznie i wyraźnie wskazują na to, że dyskurs tygodnika jest dyskursem właściwym dla partii populistycznej
- temat lasów i gospodarki leśnej staje się narzędziem politycznego sporu, a nie polem merytorycznej dyskusji



Wnioski

Brak funkcji integrującej

- w dyskursach nie ma wspólnego języka, akcentowania uniwersalnych wartości, budowania konsensusu,
- obraz lasów jest zniekształcony i jednowymiarowy, wiele wątków jest pominiętych
- brak jest symetrii pomiędzy uczestnikami dyskursu
- czytelnicy otrzymują proste, jednoznaczne informacje utwierdzające budowane przez tytuły prasowe stereotypy
- grupy wyposażone w odpowiedni kapitał symboliczny, odpowiedzialne za kształt dyskursu stosują przemoc symboliczną

Dyskurs w badanej prasie nie tylko nie integruje, ale reprodukuje podziały polityczne.

Las w dyskursie publicznym staje się zakładnikiem sporów światopoglądowych i elementem walki o wpływy.



Dziękuję za uwagę

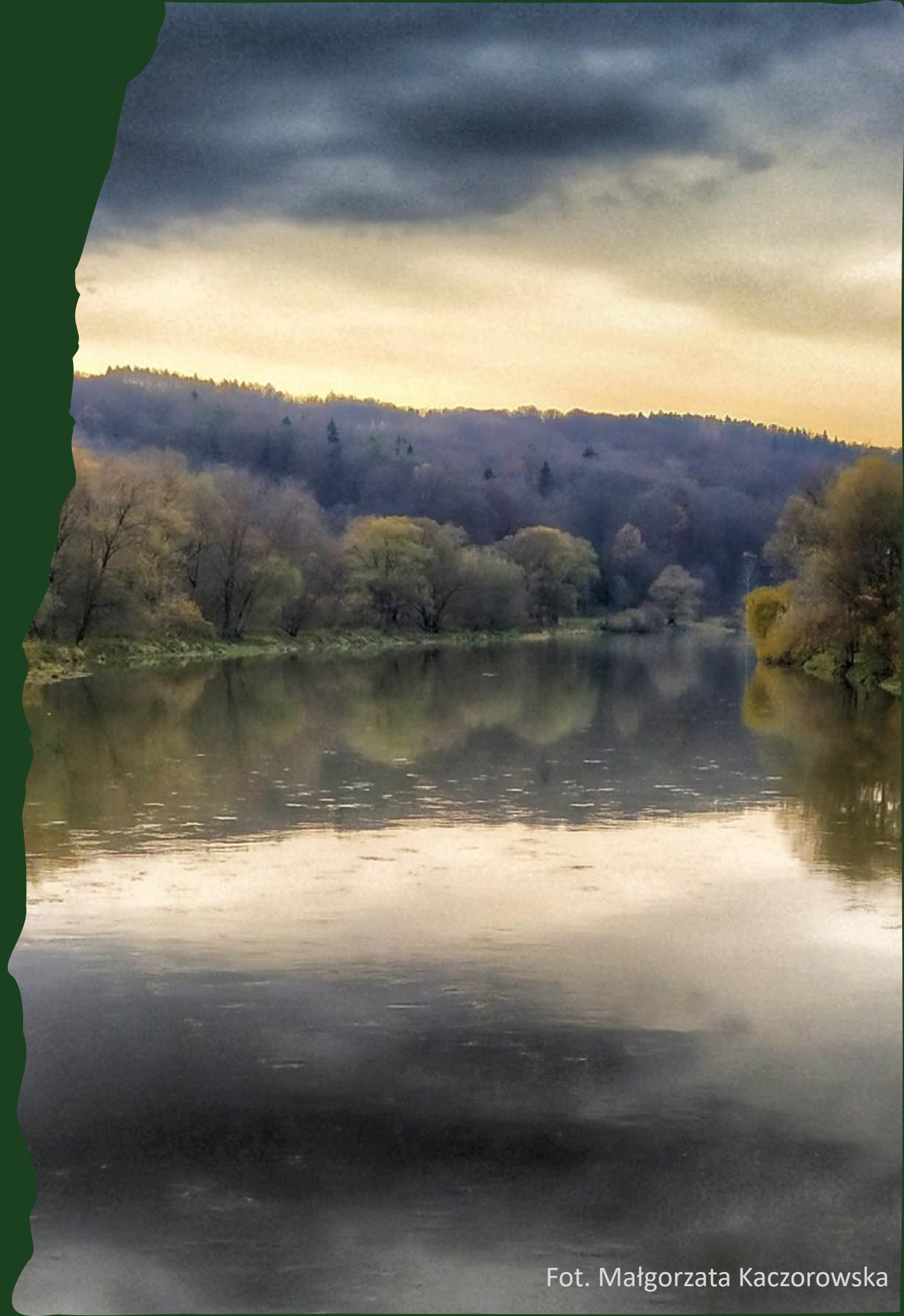
Małgorzata Kaczorowska

Naczelniczka Wydziału Komunikacji i Dialogu Społecznego

RDLP w Krośnie

malgorzata.kaczorowska@krosno.lasy.gov.pl

doktorantka WSiZw dziedzinie nauk o komunikacji społecznej i mediach



Fot. Małgorzata Kaczorowska