



Las Państwowe



...rozmawiać o lasach...

czyli o komunikacji społecznej
w Lasach Państwowych

Wiesław Krzewina

Dyrektor

Regionalnej Dyrekcji Lasów Państwowych w Poznaniu

Współczesne wyzwania komunikacji społecznej w
leśnictwie – 26-28 listopada 2025 - Kołobrzeg

www.lasy.gov.pl

Gdzie jesteśmy?

Wyzwania komunikacyjne 2025

- rosnące rozwarstwienie opinii społecznej o LP
- spór „gospodarka vs. ochrona przyrody”
- „instytucjonalizm” organizacji
- upolitycznienie wizerunku



Gdzie jesteśmy?

Wyzwania komunikacyjne 2025



**PATI Z TIKTOKA
POWIEDZIAŁA...**

Współczesne wyzwania komunikacji społecznej w
leśnictwie – 26-28 listopada 2025 - Kołobrzeg

www.lasy.gov.pl

Czy powinniśmy „chcieć” się jeszcze porozumieć..?

- Volkswagen po Dieselgate (2015)
- BP po katastrofie Deepwater Horizon (2010)



- **„One Ruler to Measure Them All: Benchmarking Multilingual Long-Context Language Models”,**

zespół z University of Maryland & Microsoft (Yekyung Kim, Jenna Russell, Marzena Karpinska, Mohit Iyyer) - 2025

Czy musimy się porozumieć..?

KOMUNIKACJA A ...BIZNES I OCHRONA



Gdzie byliśmy?

DIAGNOZA BŁĘDÓW KOMUNIKACJI LP



„Oblężona twierdza” - długotrwała reakcja defensywna („prostowanie mitów” i podkreślanie własnych sukcesów, przy jednoczesnym bagatelizowaniu emocji społecznych)



„My dokładnie wiemy” - język ekspercki i techniczny, mało zrozumiały dla odbiorcy miejskiego, nastawionego na ochronę przyrody i klimat, co pogłębiało wrażenie, że LP „nie słuchają” społeczeństwa

Gdzie byliśmy?

DIAGNOZA BŁĘDÓW KOMUNIKACJI LP



- „Spontan” – brak długofalowej strategii (koncentracja na doraźnym reagowaniu na kryzysy, zamiast na spójnym opowiadaniu o misji, wartościach i dylematach leśnictwa).
- **Wpływy** - wybór pewnych kanałów i partnerów (np. medialnie postrzeganych jako jednoznacznie polityczni) wzmocnił wrażenie propagandy zamiast rzetelnej informacji publicznej.

Co dalej..?

- „twarda” diagnoza i nowa polityka komunikacyjna
- odsunięcie LP od polityki i sporu partyjnego
- przestawienie akcentów: od obrony przed krytyką do rozmowy o dylematach i wyzwaniach
- transparentność i udostępnianie danych
- nowa architektura dialogu lokalnego
- spójny przekaz
- zasoby – przygotowane kadry

Kierunki zmian

**Nie bójmy się weryfikować...
samych siebie**





Regionalna Dyrekcja
Lasów Państwowych w Poznaniu

Dziękuję za uwagę

