

---

# Zrównoważony model finansowania gospodarki leśnej. Dylematy i wyzwania

**Piotr Szczypa, Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Koninie**  
**Magdalena Ziolo, Uniwersytet Szczeciński, Wydział**  
**Nauk Ekonomicznych i Zarządzania**

EKONOMICZNE ASPEKTY REALIZACJI EKOLOGICZNYCH, SPOŁECZNYCH I GOSPODARCZYCH FUNKCJI  
LASU, VIII Konferencja ekonomiczno-leśna, 10-12 października 2018, Kołobrzeg



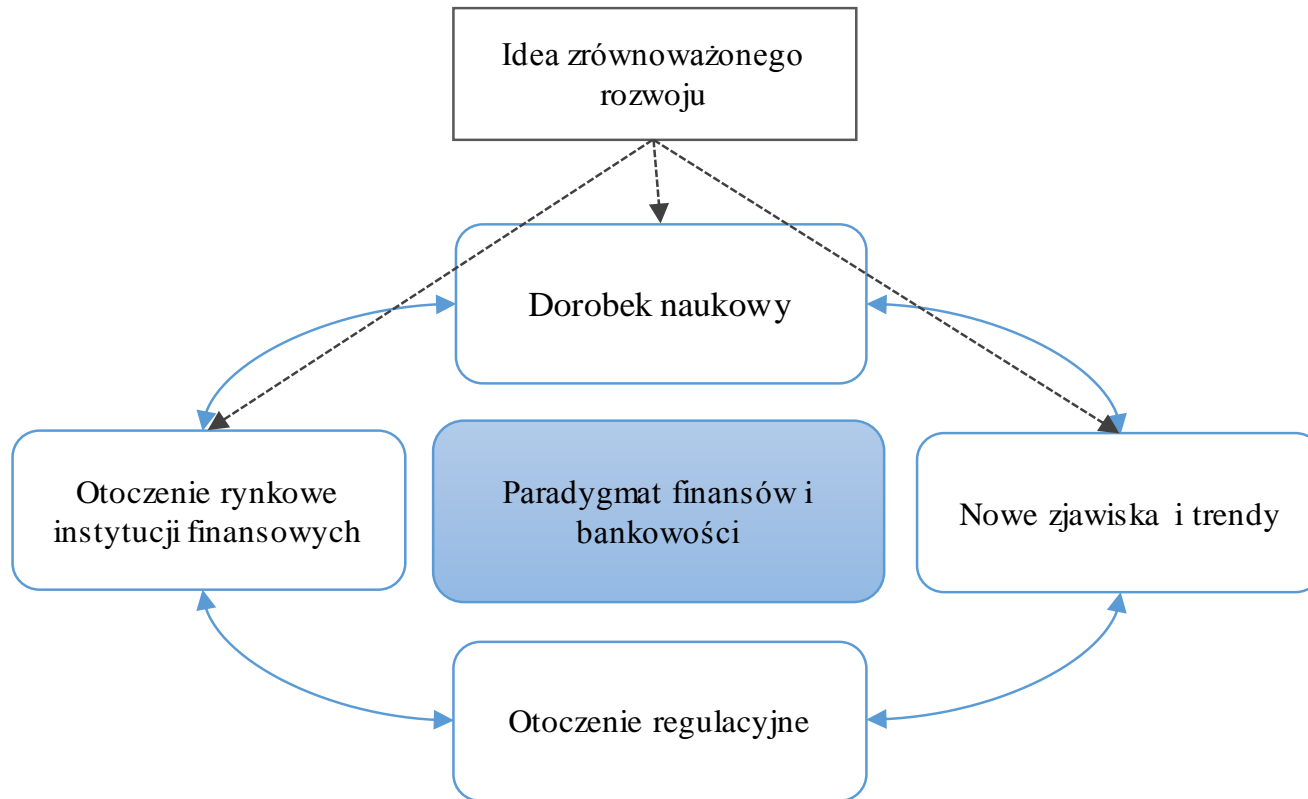
# Zrównoważony rozwój a sektor finansowy

| Rozwój zrównoważony  | Sektor finansowy   |
|--|--|
| Oparcie decyzji na zbilansowanym systemie oceny stworzonym na trzech filarach zrównoważonego rozwoju   | Podjęcie jednokierunkowe, wartością samą w sobie jest maksymalizacja zysków i osiągnięcie zwrotu z inwestycji                            |
| Podjęcie długoterminowe, uwzględnianie konsekwencji teraźniejszych decyzji na życie przyszłych pokoleń, silniejszy nacisk na myślenie strategiczne i stawianie sobie pytań | Podjęcie krótkoterminowe, kalkulacje dokonywane w oparciu o obecne stany i wartości, systemy motywacyjne oparte na wynikach operacyjnych |
| Ochrona środowiska naturalnego, nakładanie ograniczeń w zakresie wzrostu gospodarczego osiąganego kosztem kondycji planety   | Niska świadomość w zakresie ochrony środowiska, wspieranie zyskowych przedsięwzięć mających na nie negatywny wpływ                       |
| Równe szanse, dostęp do wiedzy i informacji, niwelowanie różnic międzypokoleniowych  | Generalnie niskie przeświadczenie o swojej roli społecznej, mocne oderwanie od rzeczywistości  |
| Włączenie społeczne, inicjowanie współpracy, otwarcie na innych, wzajemna pomoc  | Skomplikowane i złożone struktury, niski stopień współpracy, indywidualizm i zamknięcie  |
| Zorientowane na osiągnięcie zrównoważonego rozwoju dla społeczeństwa jako całości  | Zorientowane na osiągnięcie efektywności krótkoterminowej, brak transparentności   |

Źródło: U. Pisano, A. Martinuzzi, B. Bruckner, *The Financial Sector and Sustainable Development: Logics, principles and actors*, ESDN Quarterly Report N°27, December 2012, s. 27.

# Fluktuacja paradygmatu finansów i bankowości

---



R. Niemczyk, Koncepcja „zrównoważenia” z perspektywy finansów. [w] Sfera finansowa wobec wyzwań zrównoważonego rozwoju, red. K. Raczkowski, M. Ziolo, CeDeWu, Warszawa 2017

---



# Zmiana paradygmatu finansów

---

- ▶ Istnienie potrzeby ustanowienia nowego paradygmatu finansów lepiej odzwierciedlającego fakt, że finanse jako nauka społeczna, muszą szerzej ujmować szeroki kontekst społeczny.
- ▶ Koncepcja zrównoważonych finansów i bankowości ma związek z ideą społecznej odpowiedzialności biznesu, w której instytucje finansowe powinny być zarządzane z uwzględnieniem interesów i na rzecz otoczenia w którym funkcjonują.
- ▶ Zrównoważone finanse przejawiają się w dużej mierze poprzez koncepcję „właściwego” inwestowania, czyli wykorzystywania środków pieniężnych i kapitału w sposób etyczny, niestojący w sprzeczności z interesami społecznymi.



# Odpowiedzialne finanse

---

- ▶ Koncepcja odpowiedzialnych finansów jest tą, która łączy i adaptuje postulaty zrównoważonego rozwoju na grunt zjawisk finansowych.
- ▶ W konsekwencji tradycyjne finanse ewoluują w kierunku finansów zrównoważonych, odpowiedzialnych, które w sposób bardziej kompleksowy podchodzą do problematyki wyniku finansowego i jego komponentów, ryzyka oraz inwestycji uwzględniając w procesie decyzyjnym aspekt: społeczny, środowiskowy i ekonomiczny.



# Zielone produkty bankowo-finansowe

## BANKOWOŚĆ DETALICZNA

Zielone kredyty  
hipoteczne; zielone  
pożyczki budowlane

Zielone kredyty  
samochodowe

Zielone karty kredytowe i  
debetowe

Ekodepozyty / zielone  
depozyty

## BANKOWOŚĆ KORPORACYJNA I INWESTYCYJNA

Project Finance

Ekosekurytyzacja

Zielone kredyty i zielone  
obligacje

Private Equity

Zielony venture capital

## POZOSTAŁE

Leasing technologiczny

Finanse węglowe i handel  
emisjami

Kolorowe certyfikaty

Zielone indeksy

Zielone fundusze  
inwestycyjne

Zielone ubezpieczenia

# Wyniki badań

---

- ▶ Badania przeprowadzono drogą telefoniczną z pracownikami działów finansowo-księgowych (głównie nadleśnictw).
- ▶ Badania miały charakter pilotażowy.
- ▶ Przeprowadzono 12 wywiadów.



# Wyniki badań

---

Czy słyszał Pan/ Pani o ryzyku ESG?

- ▶ Tak
- ▶ **NIE**

Czy w procesie planowania finansowego w gospodarce leśnej uwzględnia się wpływ ryzyka środowiskowego?

- ▶ **TAK**
- ▶ Nie

Specjalne wskaźniki (uśrednienie) pożarów, oddziaływań środowiskowych

---





# Wyniki badań

---

Czy w planowaniu finansowym wydatków nadaje się szczególny priorytet wydatkom, które wspierają zrównoważony rozwój?

- ▶ **TAK**
- ▶ Nie

Czy wybierając zleceniodawców LP biorą pod uwagę takie kryterium, jak społeczna odpowiedzialność biznesu?

- ▶ Tak
  - ▶ **NIE**
- 



# Wyniki badań

---

Czy LP wspiera finansowo inicjatywy, których celem jest przeciwdziałanie wyłączeniu społecznemu, np. wsparcie dla bezrobotnych, uzależnionych?

- ▶ Tak (np. współpraca z PUP – stażyści z grona bezrobotnych)
- ▶ Nie

Czy w planie kont są wyodrębnione konta związane z zrównoważonym rozwojem?

- ▶ **TAK** (np. konta zespołu 5: „Różnorodność biologiczna”, „Ochrona środowiska...”)



# Wyniki badań

---

Czy w Pani/ Pana pracy zwraca się uwagę na oszczędność papieru/ energii?

- ▶ **TAK** (np. energia elektryczna, inwestycje w fotowoltaikę)
- ▶ **NIE** (papier)



# Wyniki badań

---

Czy słyshał Pan/Pani o zielonych zamówieniach publicznych?

▶ **NIE**

Czy LP prowadzą politykę zrównoważonego budżetu?

▶ **TAK**

▶ Nie



# Podsumowanie

---

- ▶ Specyfika funkcjonowania i działalności LP determinuje model finansowania bazujący na instrumentarium zrównoważonego finansowania;
- ▶ Ryzyko ESG nie jest w pełni rozpoznane i uwzględnianie w decyzjach finansowych LP;
- ▶ Elementy środowiskowe są reprezentowane w modelu zrównoważonego finansowania gospodarki leśnej dzięki włączeniu ryzyka środowiskowego w proces decyzyjny;
- ▶ Poza sferą finansową aspekty wspierające zrównoważony rozwój uwidocznione są w polityce zatrudnienia i modelu green office;



Dziękujemy za uwagę

